

深圳外商投资企业协会
Shenzhen Association of Enterprises With Foreign Investment
深圳市国际投融资商会
Shenzhen Chamber Of International Investment & Financing
地　址：中国深圳市福田区南园路上步大厦20楼A-F座
电　话：0755—8366 0161　8366 0797　8366 1516　8366 1176
传　真：0755—8366 0095　8366 1535
邮　编：518031
E-mail: admin@szciif.org
Website:www.ecnia.org

深圳外商投资企业协会
深圳市国际投融资商会
官方微信

深圳外资

特刊 香港回归 二十周年

深　圳　外　商　投　资　企　业　协　会　会　刊
总第六十六期 （内部资料 免费交流）
FOREIGN INVESTMENT IN SHENZHEN

封面人物



22/ 马介璋
高山安可仰 光华耀深港
——专访佳宁娜集团董事局名誉主席马介璋先生

07 / 回归前的深港经济衔接
11 / 1997-2017 协会20年发展回顾

20th

会长寄语



时光的年轮悄然旋至公元 2017 的夏秋，浩浩中华，两件盛事，犹如电光火石般，蓦然跃出世界历史的宏大浩卷，注定这个夏秋，不会埋没于漫漫历史长廊…

仲夏七月，香港回归二十载。

这片馨萦寰宇的中华美土，香港——这颗曾被强行同祖国分开的南海明珠在 1997 年 7 月 1 日，终于回到母亲的怀抱。

20 年来，香港特区政府在中央政府的坚强领导下，全面准确贯彻落实“一国两制”、“港人治港”、高度自治的方针和香港特别行政区基本法，保持了香港社会大局长久稳定，经济社会取得了长足发展，回归祖国后的香港，向世人证明了“一国两制”政策的伟大与成功。

紫荆花开，欣然北望，心之所向，永恒不变。繁荣的香港，是中国对世界的铮铮承诺，也沉沉记载着深港一衣带水相生共携的灼灼菁华。

金秋十月，强国开局十九大。

这个足以撼动全球格局的大会，傲然地向全世界展示了两个 100 年的中华宏伟蓝图。

十九大报告中，基于中国国情，指出我国社会主要矛盾已经转化为“人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”，宣告中国特色社会主义进入新时代。十九大把习近平新时代中国特色社会主义思想写入党章，作为党的指导思想。

栉风沐雨，砥砺前行，中国，终于走近了世界舞台中央。中国理念，中国智慧，中国方案，中国机遇……无不令全球侧目。中国崛起的传奇，就是多国梦想腾飞的范本。

“一带一路”，恢宏伟略，如高山秋色，气势丰俊；如长风送雁，回肠荡气。这个包容性的国际平台，拥有着前无古人的强大气场，它殷殷相助，将坚强而有力的双手，伸向羸弱无助的国家，将宽阔而温暖的胸怀，敞向期待发展的世界……

煌煌盛事，承前望远。

毗邻香港，一家拥有 28 年非凡历史、云集着大批海内外商界精英的经济社团——深圳外商投资企业协会，一路陪伴着投资深圳的所有外资企业，同时也见证了香港回归前后的巨大变化。

风雪送春，她是在深所有外资企业，也是港资企业的温馨家园；

山高水长，她是通往成功的敦实桥梁；

卧虎藏龙，她是充满良机的发展蓝海；

敢为人先，她是不懈远航的领航旗舰。

她怀揣着深港合作、助力发展的重大社会使命，将为政企提供至臻服务奉为圭臬，不断创新，锐意进取，谱写了一部载入中国 NGO 史册的辉煌履历。

今天，她要静静地回望香港回归 20 年的春华秋实，回望她的深港情，她的发展路，她与“东方之珠”交相辉映的风华，她与“展翅大鹏”同生共长的传奇……

明天，万重期盼的“粤港澳大湾区”将成为一颗硕大的明珠，闪烁出空前璀璨的光芒，一轮共生共息的崭新协作就要拉开巨大的帷幕。

粤港澳智慧，粤港澳方案，就是中国智慧、中国方案的其中一个华丽篇章。

神采气象，正蒸腾而出。

我们，已经在路上。



登记证号 粤内登字 B 第 10137 号
主管主办 深圳外商投资企业协会
名誉顾问 郭荣俊
编委主任 郭小慧

编 委（按字母排序）
陈海郎 陈友平 程小军 窦 鹏
杜 鹃 多田 修 富田周敬 郭林槐
何俊康 洪游历 胡 洁 华 萍
黄瑞泉 江丽凤 姜 玲 蒋江萍
蒋丽苑 李八一 李福官
李 洁 李圣根 李世伟
李晓白 李运承 李宗德
梁兆贤 林建忠 林克伦 林庆文
刘鹤翠 刘 健 刘 松 刘慰慈
刘相尚 罗晓音 马家慧 马 申
孟 梨 宁 方 潘 军 任文明
沈军瑛 孙晖铨 孙启烈 孙荣聪
王明凡 尉东东 吴惠芝 吴谢滨
夏国新 肖猷波 小松 亨
谢建龙 严子杰 姚锦东 尹国会
于秀峰 余立琴 翟小平 张崇弟
张 华 张经平 张 明 张展豪
郑少俊 朱元坤 庄创裕 庄华彬
卓可风 宗 第 邹 馨 赵 凌
郝建国 河政秀 胥兴华
岳 峰 李 婷 张建州

总 编 王川流
责任编辑 任 晔
编 辑 王辽东 陈 霞
设计制作 深圳市红彤彤广告有限公司
编 印 深圳外商投资企业协会信息部
地 址 中国深圳福田区南园路上步大厦 20 楼 A-F 座
邮 编 518031
电 话 86-755-8366 0158 8366 0034
传 真 86-755-8366 0095 8366 1121
网 站 www.ecnia.org
投稿信箱 renye@ecnia.org

回 顾
REVIEW

04 - 21

1989-1997 回归前夕发展回顾 04
回归前的深港经济衔接 07
外商投资企业之家 08
——深圳外商投资企业协会新会所落成
慰问即将赴港部子弟兵 09
1997-2007 协会 20 年发展回顾 11

人物专访
PERSONAGE INTERVIEW

22 - 51

高山安可仰 光华耀深港 22
——专访佳宁娜集团董事局名誉主席马介璋先生
砥砺前行 引领时代 27
——专访香港天安中国投资有限公司执行董事、副总裁马申先生
时代嬗变的见证者与推动者 32
——专访建乐士工业（深圳）有限公司董事长孙启烈先生
律政智识之心 独奏铿锵之音 36
——专访雅尔德国际集团董事长孙蕴女士
从“前海梦”到“逐梦大湾区” 40
——专访普华永道中国华南区首席合伙人张展豪先生
“创二代”的梦想追逐之路 44
——专访时捷照明有限公司执行董事严子杰先生
“打铁”匠人，因为专注所以专业 48
——专访金德鑫（深圳）科技有限公司总经理孙晖铨先生

目录

深 圳 外 资

2017 年第 1 期（总 66 期）

CONTENTS



深港新型合作

NEW COOPERATION

52 - 65

SCIA，与中国仲裁国际化同行 53

第七届华南企业法律论坛——聚焦投资仲裁深圳规则 55

华南国际仲裁院成立 PPP 专委会，助力“一带一路”及粤港澳大湾区建设 56

中国商事仲裁国际化的探索“商会调解 + 商事仲裁” 57

前海法治创新获国际认可：粤港澳商事调解联盟 58

“一带一路”深港两地合作将“湾道超车” 60

深港合作要有大动作！
——首届前海深港合作论坛带来重大利好消息 62

“助力“一带一路”：架设合作桥梁，共建筑梦空间 64

我们一起走过的岁月

回归前夕 外商协会 发展历程



1989

● 深圳外商投资企业协会成立，通过协会章程选举名誉会长、会长、副会长，选举产生理事和常务理事；

● 组织 140 余家企业参加中国外商投资企业十年成果展；



● 中国外商投资企业协会马仪会长、我会朱悦宁会长、周溪舞名誉会长在我会成立大会上。

1990

● 协会召开“深圳市用电信息发布会”，解决企业最关心的用电问题；

● 在周年庆典上表彰了 148 家双优企业 ；



● 双优企业在年会上留影。

1991

- 邀请企业代表座谈，征求三资企业对《深圳市社会保险制度综合改革方案》的意见；
- 组织外资企业代表团赴京，与国家有关部门的领导就“三资企业股票上市”问题进行对话；
- 推荐马介璋等一批企业家成为深圳市政协委员；



- 拜会香港中华总商会曾宪梓、黄宜弘先生。

1992

- 加大政策服务宣传，出版《政策法规信息》；



- 主办首届上海“深圳三资企业产品展销暨项目洽谈会”。

1993

● 协会向国家提出合资企业作为先行上市试点企业获国家批准，14 家合资企业作为试点先行上市；



● 李岚清副总理等领导听取我会会员企业汇报。

1994

● 提出外资企业国民待遇问题，向国家有关部门反映三资企业的出口退税问题及三资企业配额招标的问题，达到预期目的；

● 推荐 4 位企业家获荣誉市民称号，7 位香港企业家获得深港共同颁发的“同心勋章”；



● 接待美国议员幕僚代表团，就中国重返关贸问题交换意见。

1995

回归前的深港经济衔接



随着“九七”香港回归祖国日期的临近，搞好深港衔接已显得越来越重要。

1995 年适逢百年盛事——香港回归前夕，时任秘书长的王丹亚和郭小慧抓住香港回归这一契机，率协会代表团赴港访问，迈出了走向国际化的第一步。他们广交朋友，相继访问了香港中华总商会、香港中华厂商联合会、香港印刷总会、香港钟表厂商会、香港青年工业家协会、香港嘉应商会等工商团体，拜会了曾宪梓、黄宜弘、倪少杰、唐英年、叶庆忠、余国春、李宗德、梁伟浩等知名人士。宣传了深圳特区 15 年来取得的成绩，介绍了深圳市新一届政府发展特区的新思路和改善投资环境的新举措，了解了香港社会各界对深圳发展的看法和对深港经济衔接的建议，学习了香港各商会（协会）的运作经验，并和香港工业总会共同研究了在深召开“深港经济对接研讨会”的具体细节。

95 年 9 月，协会和香港工业总会联袂在深召开了“深港经济对接研讨会”。李子彬市长率深圳市 4 套领导班子出席，深港两地 200 余位工商企业家就深港工业、贸易、金融、房地产、税收劳动、口岸、运输等八个方面的衔接与发展以及操作办法进行了深入探讨。此次研讨会不仅是最先进行的深港经济衔接的研讨，且规模之大，层次之高，效果之好，令新闻媒体和社会各界广泛关注，仅深、港、台、日、英、美的新闻记者便有近百名。协会将研讨会成果辑录成册，为深圳市政制定深港衔接的 A.B 方案提供了有益的参考。研究成果被列入深圳市政府上报中央的有关方案中，为香港平稳过渡和深港共同繁荣提供了很多有价值的参考意见。

1996

外商投资企业之家 ——深圳外商投资企业协会新会所落成



● 李子彬市长与香港知名人士在我会会所落成典礼上





● 郭小慧、何俊康、施展熊、温溪今、李子彬、马介璋、孙启烈、黎振华、王丹亚在一起



永存的屐岁时刻

1996 百家港资企业慰问即将赴港部子弟兵



中秋节前夕，深圳外商投资企业协会组织百家港资企业慰问驻港部队代表团汇集于深圳上步大厦。即将赴港的驻港部队官兵，对深圳外商投资企业协会组织的百家港资企业前来慰问极为重视并给予高规格的接待。部队派专职干部和开道警车到上步大厦迎接慰问团，引导着 8 辆大巴士和运送慰问品的卡车驶向部队驻地。

驻港部队副司令员周博荣少将冒雨率部分官兵在营区迎接慰问团，军乐队高奏迎宾曲，是一派军民鱼水之情。

周博荣少将代表部队致词，对百家港资企业前来慰问表示感谢；市政协副主度周长瑚代表李子彬市长、协会常务副会长马介璋先生代表深圳外商投资企业协会和在深圳投资的所有港资企业，赞扬驻港部队是一支主权之师、威武之师、文明之师。王丹亚副会长和孙启列常务理事分别代表外商协会向驻港部队赠送了锦旗和价值 20 万元人民币的慰问品。

随后慰问团在部队首长的陪同下参观了驻港部队的荣誉室和生活设施，并与部队官兵同台联欢，处处展现着港资企业和驻港部队官兵的军民鱼水情。

- 协会与香港五大商会共同推出的台账实转变空转正式实行；
- 李子彬市长与八位副会长座谈勉励我会架好政府与企业的桥梁。







1997
永存的历史时刻

1997 年 7 月 1 日 0 时 0 分 0 秒，中华人民共和国国旗和香港特区区旗在国歌声中在香港会议展览中心新翼大礼堂一并徐徐升起。时任国家主席江泽民庄严宣告中国对香港恢复行使主权。中华人民共国香港特别行政区成立。

当香港回归防务交接仪式中方指挥官谭善爱中校洪亮有力对驻港英军喊出：“我代表中国人民解放军驻香港部队接管军营，你们可以下岗，我们上岗，祝你们一路平安。”。

“米字旗”落下，让每一个中国人为之骄傲的五星红旗升起。这一刻，这是一个半世纪以来，中国人盼待的庄严一刻！这一时刻的到来，意味着香港重新回到祖国的怀抱。

- 协会推荐了三位全国政协委员候选人，七位广东省政协委员候选人；
- 郭小慧秘书长被评为全国优秀秘书长；
- 我会 158 家企业荣获全国外商投资双优企业称号。

1997-2017 香港回归 20 周年 HONG KONG

深圳外商协会 发展历程

香港回归20年，深圳外商投资企业协会，我们一起走过。

1998

● 亚洲金融危机加剧，企业困难增加，我会向国家有关部门提出“免抵、退税”政策推迟两年实行的建议，受到国家的重视；

● 深圳市政府还组织近 20 个局专题研究我会提出的《深圳外资企业目前存在的问题和解决这些问题的建议》；

● 组织会员企业向灾区捐款捐物达 200 万元，向江西灾区定向捐款 100 万元；



● 1998 年我会召开免抵退税最新规定暨相关涉外税收政策通报会。

1999

● 整理上报“香港厂商希望加快皇岗口岸通关速度”的“外商反映”，并联合中央人民政府驻香港特别行政区联络办公室，在深圳组织香港中小型企业联合会等 11 个香港商会的代表与深圳市口岸办、皇岗海关、皇岗边检站、皇岗出入境检验检疫部门的负责人，就改善过境措施进行座谈，并交换意见，受到有关方面的重视；

● 与中国外商投资企业协会共同主办“1999 年中国商会（协会）改革发展研讨会”。



2000

● 我会召开四届十次理事扩大会暨特区改革开放 20 周年外企发展成果演讲会；

● 上报了《关于钢材、成品油以产顶进政策》的建言；

● 与劳动局共同举办“外商投资企业人才招聘大会”；

● 召开“中国 WTO 与企业微观决策论坛”；

● 举办“中小企业发展与创业板市场”专题讲座；



● 于幼军市长、市政协陶笃纯副主席与我会副会长合影，左起：郭小慧、邓仕达、孙启烈、王志荣、于幼军、陶笃纯、李宗德、何俊康、翟小平、庞大同。

2001

● 为适应我国加入世贸组织的新形势，抓紧做好加入 WTO 的几项准备工作，协会与深圳市外商投资局联合举办“深圳市投资环境”论坛，提出关于外资企业对深圳市投资环境和投资政策的建议；

● 组成大型经贸团赴欧洲参加“奥地利－深圳经济贸易合作洽谈会”；



● 与中国体制改革研究会、中国工业经济联合会在深圳共同主办“新时期行业协会发展研讨会”。

2002

- 国家民政部姜力副部长来我会调研；
- 组织企业“八·一”慰问特检站官兵活动；



- 香港总商会珠江三角洲考察团一行 42 人到访，卓钦锐副市长及各有关局领导出席会见并进行交流。

2003

- 随着入世后政府职能的转变和国家政策调整的重大变化，加之非典疫情和 CEPA 协议签署等特殊形势，协会审时度势举办“SARS 对深圳经济的影响及对策”研讨会和“CEPA 对深圳经济的影响及对策”研讨会，并在第一时间进行调研，提出操作性较强的建设意见，发挥自身作用；
- 主办“走进海关、贴近企业”系列活动；
- 向国家商务部提出关于“针对美国纺织品配额限制与反倾销保护开展对美游说工作的建议”和“深圳外资企业对出口退税问题的反映”；



- 我会会员大会暨全国外商投资双优企业表彰大会。

2004

● 举办欧盟两指令对广东电子电气产品输欧影响与应付措施研讨会；

● 向国家劳动部上报了“关于对社会责任标准（SA8000）引发的劳动标准工时问题的建议”和“从外资企业的角度看待深圳市社会保险政策”；

● 向国家税务总局上报“关于如何认定外商投资企业采购国产设备‘退税额度’”的外商反映；

● 被评为“深圳市工商领域先进单位”和“深圳市招商引资先进单位”；



● 香港曾荫权特首向我会颁发深港交流奖牌。

2005

● 深圳市 WTO 事务中心在我会举办挂牌仪式，正式建立深圳市 WTO 事务中心工作站，搭建国际贸易法律服务平台；

● 与市综合开发研究院联合承办首届中国（深圳）供应链管理国际论坛；

● 马介璋常务副会长当选第十届全国政协委员，翟小平等六位副会长当选为深圳市第四届政协委员，郭小慧、张崇弟副会长当选为深圳市第四届人大代表，郭小慧执行副会长当选为深圳市第四届人大委员会委员、人大法制委员会委员；

● 我会荣获“全国先进民间组织”、“广东省先进民间组织”称号；

● 协会为印度洋海啸灾区捐款；



● 与中国国际技术交流中心共同举办“首届中国（深圳）国际项目外包商务博览会”。

2006

- 就中美、中欧纺织品贸易摩擦进行调研，为中国对美、对欧谈判提供了素材；
- 组织企业赴越南参加“第十六届越南国际贸易博览会”；



- 组成考察团赴埃及和卢旺达进行商务考察，有针对性的了解了埃及以及卢旺达的投资和贸易环境并与埃及、卢旺达企业进行配对商贸洽谈；



- 出席 2006 国际经贸友好论坛。

2007

- 组团赴重庆、山西考察，并与重庆大渡口区签订招商引资合作协议；
- 组织我会女企业家与卢旺达总统夫人珍妮特·卡加梅交流座谈；
- 与劳动局、市残联组织“深圳外资企业就业助残专场招聘会”；



- 郭小慧常务副会长参加世界女议员大会并发表主旨演讲，与卢旺达总统卡加梅、利比里亚总统瑟利夫、英国首相布莱尔夫人及联合国官员等在一起。

2008

- 我会召开“产业发展 28 条”政策宣讲会，对深圳市政府出台的《关于优化政府服务促进产业发展的若干措施》（又称“产业发展 28 条”）进行清晰解读，促进企业产业成功实现转型升级；



- 汶川大地震，我会企业捐款 1800 万元，郭小慧常务副会长代表深圳市慈善会向灾区捐款 1 亿 3 千万元。

2009

- 被评为 5A 级社会组织；
- 组织企业赴山东肥城、青岛，湖北襄樊，江苏苏州、太仓，浙江杭州、余杭，江西九江，重庆等地考察；



- 我会出席中华慈善总会的中华慈善突出贡献奖颁奖仪式并荣获“中华慈善突出贡献单位（企业）奖”。

2010

- 召开深圳加工制造业与美国市场直接衔接商务交流研讨会；
- 承办“珠三角地区电子信息产业转移成都投资说明会”；



- 召开“影响深圳经济特区 30 年跨国公司领袖、港商领袖颁奖典礼”；



● 郭小慧执行会长当选为深圳市第五届人大代表和人大常委会委员，以全新的面貌，提交议案，积极建言，反映群众呼声，履行参政议政职责，从产业发展，反垄断应对到社会组织建设提案亮点多。

2011

● 作为三方协调机制成员之一参加市劳动关系协调委员会成立大会；

● 与劳动局共同召开“2011年我市最低工资标准调研座谈会”；

● 我会参加产业转移和劳动力转移工作座谈会，并协助企业产业转移情况调研；

● 我会转型辅导工作组正式成立，并召开来料加工企业转型辅导会；



● 我会召开以“变革中的企业质量”为主题的第七届六次理事会议，共同探讨产品质量在企业竞争中的重要性。

2012

- 联合市经贸信委共同举办“2012 扶持企业发展最新措施讲解会”；
- 郭小慧执行会长参加深圳国际仲裁院揭牌仪式，被聘为仲裁院理事；
- 国务院发展研究中心卢中原副主任到我会调研外资企业经营情况；



- 郭小慧执行会长参加国务院经贸座谈会，向温家宝总理汇报深圳市外贸进出口情况并提出建议，并针对钓鱼岛问题对日企及经济的影响做了重点发言；



- 主办“2012 跨国公司中国峰会”，与会者围绕“中国持续性开放战略与跨国公司中国再发展”发表精彩演讲与高端对话。

2013

- 组织企业赴湖北参加第三届中国低碳经济论坛；
- 联合市检验检疫局及海关总署召开市进出口企业货物通关情况及原产地政策利用情况企业座谈会；
- 就 2013 年深圳土地整备计划涉及厂区问题召开国土委与企业座谈会；



● 举办“幸福员工、幸福企业、幸福深圳”论坛。

2014

- 组织参加进军美国市场系列活动“进军美国市场战略研讨会”；
- 参加全市劳动争议调解与劳资纠纷化解工作现场会；
- 联合深圳海关召开“海关扶持企业发展优惠政策”宣讲会；
- 与清华大学研究院培训中心签订战略合作框架；



● 联合多政府部门共同举办第二届“2014 跨国公司中国（深圳）峰会”，围绕“中国经济预测与分析——企业应对之策”的主题，共同探讨中国经济发展新格局和跨国公司再发展问题。

2015

● 郭小慧执行会长陪同第68届联合国大会主席约翰·阿什考察STEM卫星远程教育项目；

● 与前海管理局、香港工商总会、深圳市贸促委联合举办“中国新自贸区背景下的深港合作新机遇”高峰论坛；

● 与香港国际投资总会共同举办“2015年中国国际投资论坛暨首届粤港澳互联网经济峰会”；



● 斯坦梦教育公益基金铺就“中国梦”之旅——由我会发起的斯坦梦教育公益基金会助力非洲教育，从中国到非洲，正式开启智慧连线。

2016

●针对跨国企业继续扩大投资的需求，探索广东、广西跨省区域合作，应势而谋，顺势而为，联手粤桂工业区，组织企业考察、调研，深化合作，实现互利共赢；

●与浙江、江苏、成都、吉林等政府部门通过项目合作、金融服务等方式，整合我会优质资源，建立战略合作关系；



● 我会出席2016跨国公司暨世界500强八桂行广西投资合作圆桌会。

封面人物



高山安可仰 光华耀深港

——专访佳宁娜集团董事局名誉主席马介璋先生

马介璋 深圳第一代外商的杰出代表和领军人物，他靠着过人的胆识和卓越的商道智慧，尤其是一腔赤城的爱国心，不畏艰险，不惧失败，率先走上了支持中国大陆改革开放、投资深圳，与深圳经济特区同呼吸共命运的道路。由他引领的深圳外商，也毋容置疑地载入了中国改革开放的辉煌史册。



马介璋 曾任全国第九、十、十一届政协委员、广东省政协常委、深圳市政协常委、华南城控股有限公司联席主席等，现任佳宁娜集团董事局名誉主席、香港潮州商会永远名誉会长、香港潮属社团总会永远名誉主席、香港广东社团总会会长等。从 1985 年投资深圳以来，他的商业版图不断扩大，遍及国内及世界各地，涉及房地产开发与投资、酒店、餐饮、食品、商贸物流等众多行业。他见证和推动了深圳 30 多年改革开放的沧海巨变，他是深圳这座城市值得铭记的勇敢无畏的开拓者，是深圳“敢为天下先”精神的坚定践行者。



■ 佳宁娜友谊广场



■ 2004 年 4 月 19 日，陪同香港政务司曾荫权司长、深圳市李鸿忠市长一行参观华南城

苦难催奋发 远见夺先机

1942 年，马介璋出生于广东汕头市潮南区成田镇家美村，幼时家境极为清寒。上世纪 40 年代末，年仅 7 岁的马介璋便随父母来到香港谋生。为人敦厚的父母做点小生意，日子入不敷出。弟弟们尚在冲龄，马介璋便毅然从初中辍学，先是到母亲就职的毛衣厂打工，用自己稚嫩的双肩分担父母身上的重担。到后来暗下决心一定要开个比那家毛衣厂大 10 倍的工厂，来改变家里的贫困的状况。抱着这样一个决心和信念，他从制衣领域起步，栉风沐雨，艰辛打拼，最终获得了香港“牛仔裤大王”的桂冠。

在上世纪改革开放初期，他以敏锐长远的眼光，大手笔投资国内，成为最早赴深圳投资的港商之一。1985 年，他投资 500 万港元在深圳南头收购了一家简陋的制衣厂，全面改造，立即上马。翌年，将投资增至 3000 万港元，1998 年再次增加至 8000 万港元，一家颇具规模的现代化制衣厂在深圳特区绽放出特有的馨香。时任香港总督的卫奕信爵士访问深圳，专程参观了他的制衣厂，作为深港经济合作的成功典范，卫奕信爵士对该厂给予了高度褒奖和赞扬。

马介璋的远见卓识和率先行动，为他之后在特区乃至全国的蓬勃发展奠定了不可估量的重要基础。

信念难撼动 祖国在心中

在 1989 年波谲云诡的风雨岁月，面对某些外媒对中国改革开放负面新闻的诸多报道，马介璋并没有动摇在深圳投资的信心。“六四”后的第四天，他便以 2210 万港币收购了深圳丰富染织厂原甲方拥有 50% 股权，并追加 800 万港元对企业进行改造。在他准备增资时，有国外的朋友提醒他投资有风险，不建议他继续投资内地，但在马介璋看来，“中国这么大，中国人口这么多，未来祖国一定会发展起来的”。抱着对祖国未来大发展的坚定信心，他毅然逆水行舟，不畏艰险。

与此同时，他还劝说其他外商朋友继续在大陆投资。“不是勇气或聪明，而是坚信自己的祖国，一定会发展起来的。在国外也是投资，为什么不建设自己的国家呢！我立足中国这块土地，就希望中国好，没有人要求我做贡献，我完全发自内心”。迄今为止，马介璋带领下的达成集团已在深圳单独投资近 20 亿元，拥有著名的佳宁娜友谊广场、骏庭名园两大物业。2004 年 12 月 6 日，由深圳侨商国际联合会会长马介璋和常务副会长孙启烈、马伟武，理事郑松兴、梁满林五位企业家共同投资打造的珠三角“物流旗舰”——华南国际工业原料城横空出世，它的建成，对深圳物流业和相关产业的发展，对提升泛珠三角地区区域经济的竞争力无疑具有里程碑式的重要意义。

成功跨数行 人才多元化

马介璋的事业，与中国的改革开放、与中华民族在全球的再次崛起紧紧相连。30 多年来，他的事业蒸蒸日上，如日中天。他创办的达成集团（佳宁娜集团的前身）于 1991 年在香港联合交易所上市时，业务网络便已扩展至港澳、中国内地，以及亚洲、美洲、欧洲与非洲的诸多国家和地区。现在，佳宁娜集团已将业务扩展至酒店、餐饮及食品制造、零售、房地产开发与投资、商贸物流等，成为一家创于香港、植根中国、实力雄厚、业务多元化的综合大型集团。

随着中国改革开放事业的深化，马介璋在国内投资的范围以深圳为原点，拓展到其他省市。他联袂香港、深圳两地商界精英斥巨资，以华南城模式在连云港建设“华东城”。

对于大手笔项目的成功运作，马介璋坦率说：“成功不仅在于认准的方向，更在于执行。一个人的智慧与精力都是有限的，对于集团多元化的成功，企业多元化关键是培养多元化人才，有大将方能干大事”。

在马介璋经营理念里，要打造培养人才的“三才”所需要的环境，即师才、将才、慧才的环境：一是要打造人才的激励机制，工资只是一份生活的基本保障；二是目标、奖励相结合；三是不断吸引人才，就需要建设企业文化。在马介璋看来，有人才就会有财。作为企业经营者，首先要懂得用人，要用福利留人，用机制留人，考虑人才的发展。人才是第一力量，一切围绕着发挥人才的才智，要重视人才梯队的建设，培育人才的凝聚力。多元化发展需要专业化技术顶尖的人才与多元化且有远见的人才。

马介璋不仅对产业发展具有独到睿智的远见，更是一位人性管理的大师。



2003 年，董建华特首授予马介璋先生铜紫荆勋章



2009 年，曾荫权特首授予马介璋先生银紫荆勋章



热心创协会 搭桥助政企

以马介璋为代表的外商刚来内地投资的时候，对政府很多政策都不太了解。同时由于历史的原因，内地与国外经营理念和方式有诸多不同，很需要有一个政府之外的第三方民间机构“桥梁”组织，帮助外商企业解决协调处理企业在发展中遇到的问题，于是就将创办外商投资企业协会的想法向市政府领导进行反映。但协会成立缺少经验，更缺乏人才，当时市政府领导从北京引入王丹亚、郭小慧两位重要人才，经过一系列的努力，深圳外商投资企业协会终于在 1989 年成立，选举时任深圳市副市长朱悦宁为会长，马介璋为副会长。

协会刚成立时，会员较少，无办公经费，无办公地点，马介璋就赞助协会办公场所、工作面包车，积极帮助协会解决发展中遇到的问题，同时帮助协会立足会员，解决会员企业发展中所遇到的问题，例如每月邀请政府不同职能部门如海关、工商、税务、劳动等政府部门同企业进行座谈交流，及时反映企业经营的困难与问题。马介璋和协会的努力工作，赢得了政府高度赞赏和会员企业的信赖。

担社会责任 倾公益大爱

马介璋不仅有着潮汕人善于经商的智慧，也有着“吃水不忘挖井人”，倾力而出深圳慈善与公益事业的大爱。对于慈善马介璋先生特别用心地把每一项做好落实，真正帮助到那些需要帮助的人。

马介璋是深圳市社会治安基金会发起人之一（现为深圳市见义勇为基金会）。维护特区投资环境，保障社会安全，增加市民安全感，鼓励市民见义勇为，促进警民合作，在他的努力下，深圳市社会治安基金会 1992 年元月正式成立。马介璋个人捐资 200 万元人民币，另外他还先后牵头举办 3 次大型演出活动为基金会募资，邀请当时香港的“四大天王”（张学友、刘德华、黎明、郭富城）以及徐小凤等“大腕”来深圳演出，共募得数千万元人民币资金用于维护深圳社会治安。深圳从当年的边陲县镇到如今千万人口的国际大都市，马介璋为深圳治安管理做出了坚实的基础贡献。

一位同是来自汕头市成田镇家美村的马介璋的同乡马澍鹏激动的说：“介璋先生是一位十分热爱家乡、热爱祖国的一位港胞！我以前就在马介璋中学读书，他对家乡、



■ 2015 年 4 月 14 日，荣获“亚洲社会关爱领袖奖”



■ 2006 年，马介璋先生捐出赈灾款 100 万元



■ 2010 年 10 月 1 日，在香港特区庆祝中华人民共和国成立 61 周年烟花汇演晚会上，香港九龙潮州公会主席马介璋先生发言



对祖国的感情很多是从他老父亲那传承下来的，他们一家一直非常相信祖国，很有前瞻性，对家乡的教育贡献很大！他们为家乡人民起了很多榜样的作用，也不断激励着我们！介璋先生是我们家乡人民的榜样和骄傲！”一位来自家乡的乡亲简单的几句话，表达不完对马介璋先生敬重、感激之情。

马介璋先生福泽乡里，重视家乡教育事业。2001 年捐资 1000 万为家乡建设一所占地 3 万多平方米现代化马介璋中学，资助汕头成田中学。马介璋做过的公益事业连他自己都数不清了。深圳市见义勇为基金会、深圳市警察基金会、广东省潮剧基金会、云南地震、华东水灾、广东省洪灾、希望工程、光彩事业还有许多如资助残联、资助基层侨联、捐助潮人海外联宜会等，都有他坚定而又温暖的援手。据不完全统计，马介璋先生为公益慈善事业贡献了过亿元资金。捐资只是他公益的一部分，最重要的是他把一个爱国爱民的心都抛给了华夏这份热土。

谈及做公益，马介璋坦言：“有爱心，有爱国心，自然会做好，依自己的力量，尽自己的心意，为社会做贡献是一件幸福开心的事。”

马介璋的人生，注定与香港和深圳这两地休戚相关。他助力过香港的繁荣，也参与了深圳的崛起。他在深圳的 30 多年，是陪伴深圳一路发展、风雨兼程、同舟共济的 30 多年。他慷慨投资，砥砺前行，那种心存志远、脚踏实地的仁商风范，那种宠辱不惊、得失无意的超然境界，那种心怀社稷、泽披桑梓的家国情怀，无不展示出他作为中国改革开放历史上一位杰出的外资企业家受人敬重的深厚禀赋。



■ 2009 年，华东城奠基动工礼



马申

砥砺前行·引领时代

马 申 深圳市荣誉市民、深圳外商投资企业协会常务副会长、深圳市房地产协会常务副会长；1983 年，加入香港新鸿基有限公司和天安中国投资有限公司，专职从事中国投资业务，历任深圳天安数码城有限公司董事总经理、深圳国贸天安物业有限公司董事总经理；深圳市第三届港澳政协委员、深圳市突出贡献的外商投资者；曾获得推动中国城市化进程十大新锐、25 年深圳地产推动人物、深圳市优秀外资企业家、影响深圳经济特区 30 年港商领袖等荣誉。现任香港天安中国投资有限公司执行董事、副总裁、天安投资（深圳）有限公司董事总经理、深圳天安骏业投资发展（集团）有限公司董事、深圳前海天安新鸿基金融有限公司董事长。

走进深圳龙岗坂田街道岗头社区，昔日杂乱的城中村和低端旧厂房中正在崛起一座现代化耀眼的产业新城——天安云谷。

从 2011 年项目一期策划启动至 2015 年正式竣工，作为天安集团最新升级换代的园区产品“天安云谷”项目屡获殊荣，取得了“珠三角九年大跨越开篇示范项目”、“深圳市特区一体化示范项目”、“深圳市产业升级示范项目”、“深圳市城市更新示范项目”、“深圳市十二五、十三五重大建设项目”、“国家文化新经济开发标准试验区”、“中国节能低碳综合服务示范园区”、“广东省首批互联网 + 小镇创建示范单位”、“国家绿色建筑二星运营示范项目”、“深圳市首批十大创新创业基地”、“智慧党建新模式”等多项荣誉。

天安云谷作为产城社区以及城市更新的标杆项目，其成绩及经验吸引了全国乃至世界的目光，尤其是在天安云谷 SMAC 创新中心，每天接待十余批次来自全国、世界各地的政府领导、企业团体以及业内人士的参观考察。所获得的荣誉和每天到访参观考察的宾客一道，见证了天安集团 30 多年来作为中国民营科技园区的开创者与引领者的艰辛历程和辉煌成绩。

天安云谷项目的成功，使市场再次聚焦天安集团不断创新、引领时代的园区产品，让我们走进享誉商界的天安数码城模式的创始人、产城综合体模式的开创者，我会常务副会长、香港天安中国投资有限公司执行董事、副总裁马申先生。

首次转型：
从天安工业区到天安数码城

早在千禧年伊始，两岸媒体就陆续报道了作为中国民营科技园区典范的福田车公庙天安数码城在带动地区经济发展、促进科技创新、孵化中小民营科技企业所做出的努力和取得的成绩，并对创造上述奇迹的马申进行了多次专访。我会会刊《深圳外资》2000 年 7 月刊曾以《创新理念 建起民科企业的创业“绿洲”——天安数码城开发纪实》为标题，对天安数码城和其创始人马申进行介绍；2002 年 5 月深圳市政协主办的《鹏程》杂志以《马申：打造中国民营科技旗舰》

的封面文章，通过对马申的专访，介绍天安数码城的成功经验；2002 年 7 月，人民日报主办的《时代潮》杂志以《打造中国民营科技园》为标题，对马申进行了专访。让我们跟随这些历史记载，梳理天安数码城创始人马申从二十世纪八十年代开始投资内地，到二十世纪末创新驱动，转型建设天安数码城的光辉历史。

1980 年，与香港一河之隔的深圳成立了中国最早的经济特区，引起了全世界的瞩目。天安、新鸿基集团马申，肩负全面投资中国内地的使命，敏锐地捕捉到了改革开放所带来的特别的市场商机，全身心投入到中国改革开放浪潮，分别与深圳的物业集团、南油集团、泰然集团、万科集团、农科集团、建材集团等合作，先后投资开发了深圳天安国际大厦、国贸商住大厦、文锦广场、四季花城、俊安苑、天安车公庙工业区（现名天安数码城）、天安南油工业区、国贸旋转餐厅、万佳百货、葵涌上洞电厂等项目。其中天安国际大厦是深圳市第一座进入市场销售的商业性物业；国贸商住大厦是深圳市第一座进入市场销售的商、住两用大厦；并和坂田村合作开发一级土地。在合作过程中，他成功引进香港商业运作模式、经营模式及管理模式，成为业界标杆，为深圳改革开放初期的城市建设及经济发展作出了积极深远的贡献。

20 世纪八十年代中期的车公庙片区还是一片荒芜的滩坡与渔塘，马申凭借其独到的眼光与投资深圳的决心，在 1990 年与泰然实业合作成立了“深圳天安车公庙工业开发公司”，开始对天安车公庙工业区进行大规模的开发、运营。

1992 年邓小平南巡后，深圳经济得到快速发展，天安车公庙新型工业区已初具规模。到了九十年代后期，互联网悄然来临，马申再一次敏锐地感觉到，一场以信息化为标志的新经济革命已经来临，并且势不可挡。受美国“硅谷”、澳洲悉尼“诺威斯特商业园”、香港“数码港”、北京“中关村”开发经营理念的启发，1999 年马申决定将天安车公庙工业区重新升级定位，构建深圳中小民营科技企业集聚的产业园区，同时更名为“天安数码城”。这是天安数码城模式的肇始与开端，也是深圳产业升级历史进程中的缩影。

在 21 世纪初，天安数码城转型初期，中国内地风险投资并不活跃，彼时马申就创造性地引入了“天使投资”的概念，针对园区内成长型企业，采取以房地产产权入股形式，即以公司自有物业折价入股，助力初创科技企业的发



1987 年，马申先生等一行与原中央书记处书记谷牧先生会晤



1992 年，马申先生等一行前往深圳市迎宾馆看望原人大常务委员会副委员长习仲勋同志夫妇



1994 年，马申先生与田纪云副委员长、李灏书记合影留念

展，这可以说是中国内地“天使投资”的雏形。天安数码城的创新与实践得到了社会各界的高度认可。2001 年 5 月，天安荣获全国创新科技园区开发模式奖；2001 年 10 月，天安数码城成为深圳市首家民营科技园；2002 年 2 月，更荣升成为“国家级民营科技园”。此时马申表示：“从房地产业来说，像过去一样依靠土地资源获取高额回报的机会显然越来越少了，行业利润空间正在缩小，而竞争日趋激化，传统的经营手法只不过是延缓着旧经济的衰落过程。只有和新经济链接，才能找到突破口。”天安数码城模式的成功正是因为他看到了深圳经济的快速发展及互联网与知识经济发展的趋势，将园区开发与科技产业创造性的融合发展，成为业界先驱和标杆领导地位。

21 世纪第一个十年，是互联网、电子科技产业高速发展的十年，也是天安数码城模式在全国各地落地生根、开花结果的十年，目前天安数码城已在全国十余个城市落地，投资及运营 18 个产业园区，覆盖长三角、珠三角、环渤海和西南经济圈，总运营面积多达 1600 万平方米。



■ 1995 年，马申先生与时任深圳市委书记厉有为、市长李子彬等领导合影

再次升级：
从天安数码城到天安云谷智慧园区

迈入 21 世纪第二个十年，随着云计算、大数据、物联网、移动互联网、新一代通讯技术的飞速发展，这位年逾七旬儒雅睿智、亲和低调的长者，又一次敏锐的把握住时代发展的脉搏，继续走创新之路，酝酿园区新一轮的转型升级。

早在 2010 年，马申就看到了云计算、大数据、物联网和移动互联网与园区服务嫁接的巨大价值和潜力。为了更好的借助创新科技为园区运营服务，结合“城市更新”的兴起，在马申等人的筹划下，2011 年上半年，天安云谷智慧园区项目诞生。智慧园区基于共享经济的理念，以空间资源、商业配套服务、智能化设施、人才关爱、数据程序等共享形式，聚合园区内外的企业资源、政府机构、科研机构、金融机构及文化教育，构建产业人文生态圈，铸就天安云谷园区无可比拟的软实力。

天安云谷项目总占地面积 76 万平方米，总建筑面积 289 万平方米，是深圳目前在建开发规模最大的城市更新项目，以精规划、高起点、高标准、高效益为宗旨，分六期开发建设。园区项目一期 55 万平方米已经建设完成，入驻率 99%。通过城市更新，天安云谷将原来低端落后的加工工业区升级成为聚焦智慧产业的国际化产业社区。以云计算、移动互联网、物联网、智能设备、机器人为主要目标产业，是集研发、生态、金融、教育、商业、文化、居住及公共服务为一体的新型产城社区，天安云谷首创创新驱动资源协同平台和企业非核心业务综合外包服务平台及园区八大服务体系，更让企业及人才可以心无旁鹜的专注自身主营业务而迅速发展。如今天安云谷已成功吸引了业界龙头华为终端，世界 500 强埃森哲，外企德科，上市企业中软国际、艾比森等共 230 余家优质企业入驻。天安云谷一期实现年产值达 1500 亿元，年纳税 50 亿元。同时提高了社区的经济效益和整个地区发展素质，充满人气和活力。

天安云谷作为深圳坂雪岗科技城“率先启动示范项目”，深圳特区一体化、城市更新、产业升级示范项目。在项目启动时，面对市场调控、外汇管制、产业外溢、人才断层、村民疑惑等重重困难，马申和经营团队无畏困境，攻坚克难、砥砺前行。致力天安云谷聚焦产城融合，打造现代化智慧园区标杆，以“服务时代的企业和创业者”为己任。马申称此为两极服务。既“支强”又“扶弱”。所谓“支强”，即服务诸如华为等这样的巨型、大型企业，先后同“华为”、“艾比森”、“IBM”、“大疆”等企业签订战略合作协议；“扶弱”即扶持中小微民营科技企业，园区中小型企业占 63% 左右。为企业搭建面向世界竞争的平台，目前，已和德国、法国、新加坡、以色列、日本等国家有关部门和公司签署战略合作协议，推动园区企业向更高目标迈进。

天安云谷为入园企业及创业者提供智慧化一站式服务，一卡通行走遍园区，车辆管理、公司考勤、自动识别、城市候机楼、餐饮、购物等等，均可体验从云谷到云端的便捷服务，总裁驾驶舱通过大数据分析，则可以实时了解园区能耗、运营情况及工程建设施工情况。在园区，所有的业务都可以由线上的互联网平台或手机应用 CC+ 来完成。无论从工作、生活、文化到公共服务，以及各种创新与“智慧”元素的融合，均体现了一个以资源、信息共享的开放式、高度智能化园区服务体系，为园区企业提供全流程高效便捷的服务。

天安云谷取得了巨大成功，产城社区的发展模式也得到了社会各界的广泛关注与高度认可，同时市、区各级政府和职能部门都给予了关怀和支持。未来，马申和他的团队将以稳健的步伐向外拓展集聚，深圳光明天安云谷、东莞松山湖酷派天安云谷、大岭山天安云谷…项目以云谷独特的产城社区模式，低碳绿色的规划理念，高效集聚产业，智慧运营管理，必将促进当地的经济繁荣发展、产业转型升级、人口结构优化，彰显“智能荟萃、睿哲之徽”魅力，打造充满人气及活力的现代科技小镇。



马申先生与李鸿忠书记会晤

经营哲学：
让创新成为企业灵魂

时代变幻，新技术日新月异，天安能够与时俱进，我们可以追溯天安发展历程中探知一二：天安从最早的内地物业、酒店投资、工业园开发到天安数码城、天安云谷产品的成功打造，最终成功树立起产城社区领导者的地位，靠的正是不断的学习与创新；在学习了解新事物新技术的同时，积极进行业务创新与产品迭代，实现新技术与公司主营业务的接轨，使新科技、新技术为我所用，助我发展。

马申认为：创新是毁灭性、颠覆性的，是要不断地否定自己。1999 年马申毅然将车公庙工业区更名为天安数码城

时就是天安的第一次自我迭代，而正是基于他对即将到来的 21 世纪的技术变革的深入学习和远见预判，才能创新性的开创中国民营科技园区的先河。天安云谷产品的成功打造，是马申和他的团队在云计算、物联网、移动互联网、大数据时代进程中又一次自我更新与迭代，也正是这种创新精神与实践，实现了天安集团可持续稳健的发展。

马申说：“不断的创新精神与创新能力正是天安企业文化的核心所在。创新是一座城市的灵魂，也是一家公司的灵魂，企业家精神归根到底就是创新精神。而最为重要的是将这种创新精神和文化传承下去。”

马申以自身实践证明了企业家只有不断创新与学习，才能成功的领导企业在这个快速变幻的时代健康发展，而在他领导下天安的实践也证明了企业与新技术接轨是新时代发展必然趋势与潮流。

从“腾笼换鸟，筑巢引凤”到“引凤筑巢、与凤共舞，在共舞中多赢”；从马申在第三届政协中心会议主题发言，把深圳打造成“动感之都”到今天把“天安云谷”构建“动感之城”的探索实践。他站在时代前沿提出了诸多远见卓识的概念与想法，在与天安团队的共同努力下，天安数码城、产城综合体、天安云谷、产城社区、智慧园区等马申所提出的创新性的概念正在逐渐实现，形成政府、企业、社区等多方受益、互动共赢的局面。

对于马申来说，不断的创新是他遵循的经营哲学。而他把自己定位为一位职业经理人，孜孜以求地为公司、股东、员工创造价值的同时，最重要的是履行一个企业家的社会责任。马申说：“感恩这个时代，这个伟大的新时代成就了我们的事业，我们用创新情怀拥抱这个新时代，并为这个时代尽自己的社会责任”。30 多年了，这位出身工商世家的香港企业家，以他浓厚的家国情怀、赤子之心，深耕祖国大地，与时代同行，与世界并轨，砥砺前行，创造性地缔造出一个又一个引领时代的商业佳绩，倾注心力回报着这个社会，践行着这一代企业家面对重大社会变革时的责任感和使命感而上升到归属感。不管从哪个角度评价，马申都堪称我们这个伟大新时代成功企业家的典范。



■ 2014 年，原深圳市政府副市长、深圳市人大常委会副主任，深圳外商投资企业协会、深圳市国际投融资商会会长郭荣俊与执行会长郭小慧走进天安云谷

孙启烈：
时代嬗变的见证者与推动者



在深圳这片改革开放的热土上，有一批最早来自香港的企业家，他们以不同的方式创造了与深圳齐驱并驾的发展神话。而在经济发展的同时，又怀揣社会责任和使命，以国家社稷利益为先，以企业大众发展为重，代表商界参政议政，用拳拳赤诚之心，奉献自己，惠泽他人。这其中就有一位值得人们敬重的杰出人物，他，就是深圳市侨商国际联合会会长、深圳外商投资企业协会常务副会长——孙启烈。

创办实业，进军特区

孙启烈祖籍浙江宁波，1948 年随父母从上海移居香港，自小在香港长大。父亲从纺织厂的机修工做起，创办了小工厂，先是生产拜神用的小酒杯，后生产手电筒、锣丝刀等小五金制品。勤劳的父亲为孙启烈成长提供了一个很好的学习环境。

上世纪 70 年代初，孙启烈前往加拿大卑诗省读中学及维多利亚大学，大学毕业后在加拿大从事了两年的商务工作，1978 年回到香港。由于学的是物理学和机械工程专业，接触到的又是西方工业生产模式和自动化理念，一回到香港便投身于家族事业的发展中，当时其父于 1949 年创立的建业五金塑胶厂在香港业界已颇有名气。

1979 年孙启烈先后在南海、东莞、上海和深圳设置加工点，1988 年，朋友带孙启烈到深圳平湖考察，当时村里盖了 900 多平方米三层高的厂房用来招租，孙启烈以每个月 5000 块人民币的租金租下了整栋厂房。同年，孙启烈将全部生产基地转移到此做来料加工，在当地注册了建乐士综合制品厂。

刚开始经营，由于内地与香港在法律上的差异，企业只能在夹缝中寻找经营空间。1983 年，国务院发布了《中外合资经营企业法实施条例》，但当时实际上的法治化环境还没形成，很多事情采取“一刀切”的方式，还有其他一些违背契约精神的做法等，导致了企业成本的增加和经营的难度。

然而孙启烈相信国家在进步，这样的政商环境终究会日臻完善。



坚定信念，扎根特区

1989 年，因“六四事件”，一些港商觉得有风险，准备撤资。那时的孙启烈内心也有所担心，也有把工厂搬到国外的念头。在考察了泰国，菲律宾后，孙启烈从经济上判断：中国这么大，不能这样穷下去，国家也需要外汇，外汇对政府而言是必须的，相信祖国一定会发展起来的。基于这个国情经济的判断，孙启烈果断投资 600 万港元购置 5 万平方米的厂房及土地，并在随后的 1992 年，在龙岗区平湖镇新木工业村成立了独资企业，建成了拥有占地面积 5 万平方米的现代化厂房的建乐士工业（深圳）有限公司，从此孙启烈扎根深圳，将深圳变成了他事业发展的启航地和大本营。



加入协会，建言献策

说起参政，这是孙启烈之前没有想过的事。他说：“这首先要感谢深圳外商投资企业协会，是协会推荐我当深圳市政协委员，后又任深圳政协常委。”

早在 1978 年，在香港孙启烈就参加了香港青年商会，在协会里与各行各业优秀的人交流开拓了他的视野。当时香港青年协会有要求用英语发言的规定，刚好从澳大利亚归来的孙启烈充分发挥自身优势，在服务协会的同时结识了不少优秀人才，为后来孙启烈发起并创办深圳市侨商国际联合会及深圳模具协会奠定了良好的基础。

为什么要创建协会？孙启烈回答很直率，因为在香港有参与协会的经历，在香港商协会可以给政府献言献策，可以为政府提建议。因为当时刚来内地投资发展，发现两地法律法规不同，政策不同，作为投资商，在遵纪守法经营的同时，当遭遇偏离裁量权的执法行为时，也需要通过组织的力量去据理力争。相信随着内地经济发展、政府开明，协会也会发挥很大的作用。



来到深圳后，孙启烈主动加入深圳最早的“外商之家”——深圳外商投资企业协会，从会员到常务理事、副会长、常务副会长，他尽己所能，积极推动和改善深圳的投资环境。同时，在 1994 年任深圳市政协委员时，他提议将香港的商协会经验，引入国内借鉴。

参政议政 二十三载

从 1994 年起，孙启烈作为增补委员成为深圳市政协第一届委员，1995 年换届选举后，孙启烈被安排在政协提案委。提案委负责的主要工作是审议 400 多名政协委员提交的提案和建议。由于政协委员们来自社会各界，在这个过程中，孙启烈逐渐加深了对深圳的了解，这也让他的实践能力在提案委里得到了发挥，从此，孙启烈开启了投身政协民主协商、参政议政长达二十三年的人生历程。

作为一名政协委员，孙启烈通过调研，从小环境改善做起提案建言。

一个是关于大沙头，当时的社会治安环境不佳，尤其是晚上，经常有横行霸道的团伙出来欺压附近居民，经过证实之后，他提出加强区域内的治安监察等一系列治理办法，这个提案得到了政府的高度重视。

另一个则是关于深港过关的问题。早期沙头角口岸与文锦渡口岸晚上 6 点和 8 点就已经闭关了，很多港澳委员都是企业老板，有些家住在香港，一旦稍晚，关口关闭就回不去了。对此他写了一个提案，建议允许持有文锦渡、沙头角口岸两地牌的私家车、公务车和商务车，在零时至 6：30 从皇岗口岸出入境，得到政府有关部门的采纳。

用孙启烈的话说，在市政协任职的 11 年间，“使我的视野和格局都得到了很大提升。不少委员都是企业界的代表人士。尽管大家企业规模、产品门类不一样，但管理上的问题却是雷同的，比如玩具厂遇到的问题，在家庭用品厂可能也同样会遇到，而市政协恰好给我们打造了一个沟通交流的平台，我们可以探讨企业管理办法。还有的委员就是政府官员，平时都难得一见，在市政协的平台上大家则平起平坐，发现问题和提出建议后，马上就能反馈到政府职能部门那里，解决起来特别有效率”。



前瞻视野－建“华南城”

在深圳的多项投资中，最令孙启烈引以为豪的是既促进本地发展又提升个人事业的华南城建设，它已经是深港两地加速融合的产物之一。深圳经济特区经过 20 余年的发展，到了 2002 年时，加工贸易企业的发展十分兴旺。那时候宝安区、龙岗区的工厂非常多，全国各地都纷纷来深圳招商引资。

“在深圳的香港投资商中，不单我一人发现，珠三角 150 公里半径范围内聚集了数十万家的制造业企业，年工业产值超过 2 万亿元。但这个以外向型经济为特征的经济板块却面临着土地、劳动力成本优势丧失、腹地狭小、先天资源不足、产业链脱节、原料采购分散等问题”。当时看到中国有很多工厂企业，需要很多原材料采购，但还没一个采购平台，中国华南地区市场这么大，如果能建设一个大的“物流”平台，更有于国内外厂家原材料采购，即提供一个综合性原材料产业中心，这让孙启烈萌生了打造物流中心的想法。

随后孙启烈团队先后看了五个地方，分别是宝安机场附近盐田、平湖、观兰、龙华等地，经充分考察，决定选址于平湖。随后以深圳华南城为蓝本的“深圳模式”逐渐辐射全国各地，在全国多个区域（南昌、南宁、哈尔滨、新郑、合肥、重庆、武汉、西安）的华南城纷纷建立。

助学助教 提携后人

所谓“取之于社会、用之于社会”，孙启烈还大力提倡企业家再忙也应该积极履行社会责任，在社会公益方面，孙启烈领导的深圳市侨商关爱基金会对归侨侨眷困难家庭的子女捐赠助学金。这项扶贫助学计划今年已经是第五年了，先后有几十位大学生、高中生、中专生得到捐助。

在 2016 年 6 月至 9 月，孙启烈还专门联络了香港各大相关机构，成功举办了“粤港深青年香港访问团”和“香港青年议会深圳交流访问团活动”，受到了两地创业青年的一致好评，对增进相互了解获益良多。

除此之外，孙启烈在公益和慈善领域也相对活跃。例如，他在 2000 年曾经打造“蓝色希望”计划，把香港的中学生带到深圳、东莞、广州的港资企业参观，让他们对内地有进一步的了解，为将来深港合作打好人才基础。

深港融合助推合作

孙启烈说，这个时代有它的机遇与挑战，如果没有改革开放，我们在香港的工厂可能会搬到印尼或泰国去，肯定没有今天这么大的市场机遇。作为一个香港人，亲眼见证了香港回归的历史性时刻，尽管当时香港当地有些不同的声音，但邓小平先生“一个国家，两种制度”的确是一个非常伟大的构思。而我这些年走南闯北的经历更让我看到了中国整体的飞速发展，尤其是深圳，这个缔造了举世瞩目辉煌的国际前沿城市。

对于一带一路及大湾区建设，孙启烈认为：无论对香港还是深圳而言，绝对是一个难得的大好机遇，一个国家经济能力强了才会有更多的话语权。深圳毗邻香港，从香港回归的那一刻开始，深港的融合就在加快。无论从空港还是海港，两地都在进行合作，其他商贸领域的合作也日益频繁。

孙启烈与众多香港的企业家一样，起步在香港，但在内地获得了巨大的发展空间和稳定的财富增长，他感恩这个时代赋予的伟大的历史机遇，他将一如既往地为深港的融合发展倾注毕生的心血和努力。



孙蕴：
律政智识之心 独奏铿锵之音

孙蕴简介

雅尔德国际集团董事长

广东雅尔德律师事务所创始人、管委会主任

深圳政协港澳委员

深圳市政协历届港澳委员联谊会常务副会长

华南国际经济贸易仲裁委员会仲裁员

深圳市海外联谊会副会长

香港深圳社团常务副会长兼公关宣传委员会主任

深圳市国际投融资商会副会长

深圳市同心俱乐部理事

深圳狮子会 2017-2018 年度会长顾问委员会主席、前会长

孙蕴的人生绝不止成功的事业。别人艳羡的成功，她毫不留恋，命运关口的峰回路转，人生抉择的百转千回，孙蕴的人生是不止步的敢闯敢为。

1989 年，孙蕴踏上深圳这片创业热土，开始了她波澜壮阔的南下之路。

华丽转身：告别媒体 转行律界

大学毕业后，孙蕴被分配到深圳市团委工作，先后担任《深圳青年》杂志编委，记者部主任。因头脑灵活又肯吃苦，1994 年她受邀加入香港《东方日报》财经新闻做社会新闻人物专访工作，正是这个机遇使得她与商界和法律界诸位智囊、名流结下了不解之缘。

那段时间，孙蕴采访了香港特别行政区筹委会、预委会政要及各行各业的领导高层，其中不乏法律界重要的领军人物。这段工作经历，让她深刻体会到法律在社会中所承担使命之重之巨，社会精英中即便是商界人士，对法律研究也趋之若鹜。此后，凡事讲究证据，凡事追求细节成为了她职业生涯中的行事准绳。

1997 年，孙蕴向香港《东方日报》递交了辞呈，出人意料地结束正值巅峰的记者生涯。辞职后，她专心攻读法律专业。这段期间，她边工作边取得中国人民大学法律硕士的学位，在旁人看起来忙碌又辛苦的生活，对她来说却甘之如饴。回忆起当年那段时光，她说，“能为自己喜欢的事情忙碌是幸福的，能在自己擅长又喜欢做的领域有所收获更是福气，又有什么可抱怨的呢。”

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。1999 年，踌躇满志的孙蕴与合伙人在深圳成立了孙罗雷律师事务所；2004 年，她创办了广东雅尔德律师事务所，后因其领衔发起设立“深港澳台两岸四地法律服务合作联盟”一时风光无限，声名远扬深港两地法律界。



2015 年 9 月 28 日雅尔德曾陈胡（前海）联营律师所揭牌仪式

“从媒体到法律界的转型绝不是一时快意。在香港的记者身份使我有机会接触众多法律界名流，许多国际知名的大律师、法官也曾给我很多帮助，他们既是我的严师又是我的良友，如梁爱诗女士、梁定邦先生、冯华健先生等，在他们身上我学到了很多。个人的发展挣脱不开大环境的变革，由香港回归引发的一系列政法商界的重大改变总是围绕法律先展开。我清晰的感觉到，一个崭新的时代已经来临，我要抓住这次机会！”

就这样，凭着作为媒体人的超前认知，孙蕴放弃百万年薪的工作，选择了跨界创业，廿年甘苦，不言而喻。如今的她，再回忆起当年的青春岁月，依旧云淡风轻，宠辱不惊，“我从不后悔，生命就该是这样，用心做、不断的尝试。”

高屋建瓴：用未来思考今天　用今天成就未来

成立伊始，广东雅尔德律师事务所就走在行业的前沿。在国内外法律权威和专家大力支持下，孙蕴创办的雅尔德律师事务所联合海外及深圳、香港、澳门、台湾两岸四地知名律师，于 2004 年首创“深港澳台两岸四地一站式法律服务平台”及“跨行业中介联盟”，提供涉外、商业法律服务为主的专业法律服务机构。



狮子会总监就职典礼

这种法律界联盟在当时引起轰动。各地法律界人士纷纷来深圳考察，精致大气的写字楼，西装革履的专业律师，专为国际客户设立的英式、日式、台式、中式会议室，有别于其它律师单打独斗的工作方式，雅尔德律师事务所以公司制为基础，建立了一套雅尔德独有的法律服务机制。专业化的团队合作，国际化的服务标准，雅尔德的一切都令人耳目一新。

酒香也怕巷子深，孙蕴深知刚刚起步的雅尔德更要有独一无二的优势才能做好、做大、做强。十六年间，雅尔德相继与美国、加拿大、英国、澳洲、台湾、香港等地的知名律师事务所建立战略合作关系。

2013 年 9 月正式加入欧洲国际法律联盟，成为欧洲国际法律联盟在中国华南地区唯一认证的律师事务所。

1997 年香港回归的时代巨变带给年轻的孙蕴一次华丽的蜕变，时隔 20 年，“一带一路”的发展战略无疑又是雅尔德顺势腾飞的一次绝好机遇。从 2013 年，国家批复成立深圳前海深港现代服务合作区起，孙蕴意识到，前海是深圳也是香港未来主力的发展方向，随着两地金融、科技等高端服务业的对接，涉外谈判、商事纠纷的业务将越来越多，专业化、国际化的法律服务机构将大有可为。趁势而为，孙蕴将心中的蓝图付诸实际，与合作 10 余年的工作拍档一拍即合。雅尔德律师事务所与（香港）曾陈胡律师事务所共同在前海成立雅尔德曾陈胡（前海）联营律师事务所，共同打造成熟专业的商事法律服务团队。孙蕴用她高瞻的视野实现着构建国际化律师事务所的宏伟蓝图。



2006 年，孙蕴女士于六一儿童节为残疾儿童送上礼物

以善为美：此心安处 回馈桑梓

早在 90 年代做记者的时期，孙蕴率先加入深圳义工组织，成为深圳首批义工 008 号。那时的她，虽然看起来时髦靓丽、外表柔弱，但铁笔铮铮，敢为人先，骨子里很有种“执笔为江湖”的侠义之气。投笔从商之后，二十多年的风霜雨露、人情冷暖让她珍惜今天的收获，每一位良师益友推心置腹的帮助更让她常怀感恩之心。心怀桑梓、反哺社会是她多年来的坚持，心灵深处，仍然是当年那个以一己之力温暖他人的巾帼记者。

2002 年，作为国家政府批准的第一家在中国大陆设立的国际性服务性社团，狮子会在深圳成立。同年，孙蕴成为第一批深圳狮子会骨干成员；2006 年 4 月，孙蕴被高票推举为狮子会第 380 区总监，成为中国大陆首位女总监。在任期间，她将自己的精力毫无保留的献给了自己的慈善事业，一年中，她每天只有不到 5 个小时的休息时间，曾创下一天出席七个活动的狮会记录，爱的足迹踏遍千山万水。她带着狮友们成立让无数贫寒学子圆梦的狮子会清华励学金；她带着狮友们于汶川地震后第一时间赶赴灾区重建美丽的棚花村；她带着狮友们为帮助失学儿童重返校园成立的富源助学专项基金；



庆祝中华人民共和国六十八周年暨香港深圳社团总会第五周年晚会孙蕴女士做精彩演说



2006 年深入学校中进行教育援助工作——富源助学活动

她带着狮友们在“同一蓝天下”关爱残疾人项目；她带着狮友们为孤寡老人送去光明的“光明行”白内障患者免费手术项目等。这一年，她带领下的深圳狮子会创下了许多“历史之最”，孙蕴女士个人筹款近 1000 万元人民币。说起这一年，孙蕴感恩每一位并肩作战的狮友们，更让她清晰的认识到作为哪怕是个人也可以为这个社会带来更多的正能量。

卸任狮子会总监以后，孙蕴仍然在公益慈善的舞台上绽放自己的能量，角色在变，初心不改。对孙蕴来说，实现自我价值的舞台并未谢幕，她的角色愈见锋芒。

孙蕴不仅是一个集团的董事长，更是一个关注民生国情的政协委员。每一年的政协提案，大到国家的大政方针、党委政府的工作思路，小到群众关注的切身利益问题，孙蕴都会提早准备，全面了解。对她来说，政协委员不是待遇而是责任。早在 2015 年深圳两会期间，孙蕴女士就已经提出“把握‘一带一路’和粤港澳大湾区建设的发展机遇，推动深圳成为传统文化输出窗口。”的远见卓识，数次精彩发言被各大媒体争相报道。

在深港打拼 20 余年，孙蕴对深港两地有浓厚的情谊，更加关注两地的融洽发展，精诚团结。2016 年，孙蕴出任香港深圳社团总会担任常务副会长兼公关宣传委员会要职，以自己的传媒经验和法律背景参与管理泱泱十万众的社团组织。关注乡情民生，聚焦深港繁荣，为深港两地乡情的维系贡献自己的光与热是她的处事宗旨。

心底无私天地宽，孙蕴以慈善公益作为自己一生的事业。“不求回报的付出，是一场人生的历练，你帮助，你付出，施比受更有福”。寥寥数语，可见其境界。



2003 年 2 月 8 日 时任深圳狮子会会长春节看望烧伤儿童

飒爽英姿多奇志，曙光初照走天涯。孙蕴，或许是命运的宠儿，年少成名，廿夕创业，勤勉半生，万千光辉，风雨磨砺，归来仍是一颗赤子之心，恰如其所说“生命只有精彩，方不辱没生命的意义”。对于命运的厚爱，孙蕴却说，“No man is an island，我的点滴成就和事业只不过是时代巨轮影响下的一个缩影。随着 19 大的胜利召开，作为一个法律人，一个爱港爱国的有‘心’人士”，我相信未来的中国将有更多机遇，我现在要做的，就是充实自己，做好准备，拥抱一个理性的，法制的，民主的，全新的中国，为这个美好的时代略尽绵薄之力！”

从“前海梦”到“逐梦大湾区”

——访市政协港澳委员、深圳外商投资企业协会副会长、普华永道中国华南区首席合伙人 **张展豪** 先生



人物档案

张展豪先生，政协深圳市第五届及现任六届港澳委员，深圳外商投资企业协会副会长，普华永道中国华南区首席合伙人，系香港会计师公会资深会员、英国特许公认会计师公会资深会员、澳门会计师公会会员、深圳市注册会计师协会名誉会员和香港华人会计师公会会员，同时兼任深圳市政府重大行政决策咨询专家库专家、罗湖区高端产业发展专家咨询委员会委员、深圳海外联谊会理事、前海香港商会理事、深圳大学会计专业硕士校外导师等职。张先生从上世纪 80 年代起即从事审计、商业咨询及企业上市工作，为人谦虚谨慎的他，自律敬业，对待专业精益求精，在长期工作实践中积累了丰富的经验，特别在跨国审计、中国和国际会计准则的掌控以及金融业发展动向等方面，进行了长期而有深度的研究，赢得了业界广泛赞誉。张先生作为深圳市政协委员，积极建言献策，每年提交高质量的提案多篇，特别是一直关心和推动前海深港合作及粤港澳大湾区的建设发展，是普华永道中国创智中心和国际化创新业务的倡导者和领军人。



2017 年 3 月 28 日，普华永道位于深圳前海的中国创智中心总部宣告成立。立足前海蛇口自贸片区战略发展前沿，创智中心将用创新的解决方案、尖端的科技和最富洞见的商知服务于深港企业乃至整个中国市场。

创智中心成立当日，深圳市委常委、前海蛇口自贸片区管委会主任田夫，市政协副主席陈倩雯出席成立仪式并致辞祝贺。田夫表示，为扩大对港澳开放，推动落实各项深港合作部署，全力推进深港在产业、资金、人才等方面的合作，普华永道在深港合作中发挥了极为重要的先导作用。深圳市政府原副市长、深圳外商投资企业协会会长郭荣俊先生也亲临现场道贺，见证了整个开业过程。

普华永道是较早推进粤港、深港合作的企业，面对国家新的战略规划和新的历史机遇，普华永道有哪些值得关注的期待和富有启示的思考呢？张展豪先生，是普华永道参与深港合作的主要推动者和创智中心的创办人，本期栏目我们有幸邀请他来谈谈对深港合作和粤港澳大湾区建设的最新看法。



《深圳外资》：普华永道作为全球著名的专业服务机构，是出于什么考虑关注到前海，并下决心建立一个创新机构的？它是如何定位的？

张展豪：2010 年 8 月 26 日，在深圳经济特区 30 岁生日当天，国务院批复同意《前海深港现代服务业合作区总体发展规划》，这对于香港是一个很好的机遇。自深圳经济特区成立以来，深港两地一直是紧密合作、优势互补、互惠共赢的。发展前海是内地产业不断转型升级和面向未来的战略性举措，特别是深圳发展第三产业、现代服务业的条件非常好，正在向国际化大都市迈进。

普华永道，在香港称罗兵咸永道，是国际四大会计师事务所之一，也是全球规模最大的专业服务机构之一，服务 157 个国家和地区，公司员工达 22.3 万余人。它的亚太区总部位于香港，与内地尤其是深圳的联系最为紧密，也是最早进入深圳的外资会计师事务所，为深圳经济特区的建设和发展做出了贡献。前海建设深港现代服务业合作区，与普华永道专业化服务机构的市场定位不谋而合，普华永道专业化的服务经验和国际化的网络渠道可以为前海的发展打开一片新的天空。为此，在与深圳市政府、前海管理局等政府单位展开充分沟通协商的基础上，2010 年底，香港罗兵咸永道成为第一批与前海管理局签订合作意向书的香港合作机构；2014 年，前海管理局授权罗兵咸永道为前海招商合伙人；2015 年 7 月 1 日，罗兵咸永道在前海注册“深圳前海普华永道商务咨询服务有限公司”，作为普华永道中国创智中心的依托和雏形，也成为第一批在前海深港创新中心入户的企业。

顾名思义，创智中心即“创新”加“智库”。其实，我们起这个名字也花了一番心思。目前国内创新中心已不乏其数，所以，我们结合自身定位及前海需求，增添智库的功能，希望在提供专业服务的同时能为更多客户提供独到的智力支持和资源网络。创智中心作为普华永道中国变革之旅的重要一步，将以深圳前海为引领，协同在上海黄浦区和北京海淀区分别的创新中心，整体布局、分工协作，全方位服务中国南部、中部及北部市场。创智中心依靠普华永道的国际网络优势，针对不同的区域发展需求，集中资源、提供完善的初创孵化环境，与员工以及客户分享普华永道的创新解决方案、最先进的科技和透彻的市场洞见。

从具体战略框架来讲，普华永道中国创智中心致力于建立创新、洞察、教育三大核心功能：1. 覆盖中国的创新中心——以创新思维帮助企业开发非传统业务、为初创企业提供孵化服务、结合高科技帮助企业创造更大价值；2. 战略分析和思维领导力研究学院——集合并分享普华永道独到的观点和市场洞见；3. 普华永道大学——专注培育商界及社会领袖，启迪创新思维，为企业和社会培育高端人才，推进企业及社会的可持续发展。

《深圳外资》：您能谈谈普华永道中国创智中心成立前后各方的反响吗？

张展豪：我本人作为两届深圳市政协港澳委员，从 2011 年开始，基本上每年都会提深圳建设发展方面的提案，尤其以前海方面的居多。创智中心的构思、提出、讨论、成型和落地，我是全程参与者。对于成立创智中心，一方面，公司需做认真的尽调并充分论证商议，另一方面，我也积极利用市政协委员的身份征询各方的意见。2014 年 5 月，我陪同时任普华永道亚太区主席杨绍信先生会见深圳市委王荣书记，积极响应开发前海的号召，成为前海首批合作企业。2016 年 5 月，我向深圳市政协戴北方主席提出和阐释了有关专业服务创新较为系统的“创新 + 智库”方案计划，立即得到了戴主席的首肯，并由前海管理局具体对接。在田夫常委、杜鹏局长等前海领导的亲自关心和指导下，我们用了不到一年的时间就准备好了各项筹备工作，快速迎来了创智中心的正式成立。

创智中心的模式吸引了业界的广泛关注，前海金融控股有限公司（简称“前海金控”）就非常看好创新的合作模式与空间，率先与普华永道进行了洽谈，并于创智中心成立当天与我们签署了战略合作框架协议。普华永道将利用其全球网络优势，结合前海金控的发展战略，协助其引入国内外优质资本，并开展对金融服务领域的调研咨询服务，提供创新方案，构建创新金融模式。



3 月 28 日，深圳市委常委、前海蛇口自贸片区管委会主任田夫、市政协副主席陈倩雯出席成立仪式并致辞，市港澳办主任汤丽霞、市政协港澳台侨主任潘家栋、香港特区政府驻深圳联络处主任邓月容、前海管理局副局长何子军等政府领导及原副市长、深圳外商投资企业协会会长郭荣俊等老领导也到会祝贺。同时，国内各大主流媒体均予以正面报道和积极评价。目前，创智中心业务量呈级数增长，各类业务洽谈和活动络绎不绝。

《深圳外资》：今年，国家战略的一个热门话题就是“粤港澳大湾区”，随着这个概念的提出，深港合作进入了一个新的阶段，您认为包括深港在内的湾区经济社会发展会面临哪些机遇和挑战？

张展豪：粤港澳大湾区建设从国家战略层面的提出，是具有重要的近期规划和长远考量的。作为粤港澳大湾区在珠江东岸的两大核心，香港和深圳人口总量占整个大湾区人口总量的 30% 以上，经济总量占整个大湾区经济总量的 45% 以上，在金融、科技、贸易、基础设施、专业服务等方面各有独特优势，且从整体上看远超国内其他城市群，也已经具备了同世界其他三大湾区比肩的条件。

值得一提的是，“一国两制”是粤港澳大湾区的独特优势。香港、澳门实行“一国两制”，既有“一国”的便利，又有“两制”的优势。港澳都是世界自由港，实行自由贸易政策，是独立关税区，在国家对外开放中的功能和作用不可替代。尤其是香港，是世界级金融贸易中心，长期以来发挥着内地与世界“超级联系人”的作用。粤港澳大湾区可以在“一国两制”框架下，为“一带一路”战略发展探寻人流、物流、资金流等生产要素自由流动的路径方法和制度安排，在国际国内两个市场上整合要素资源，构建开放型经济的新格局。

在建设粤港澳大湾区具体进程中，刚刚签署的《深化粤港澳合作 推进大湾区建设框架协议》明确提出了由中央牵头、国家发改委成立平台的推行机制，巩固和提升香港国际金融、航运、贸易三大中心地位，强化全球离岸人民币业务枢纽地位和国际资产管理中心功能，推动专业服务和科创发展，建设亚太区国际法律及解决争议服务中心等。同时，协议强调推动城市群可持续发展，推进基础设施互联互通，落实内地与港澳 CEPA 及其系列协议，深化与“一带一路”沿线国家在基础设施互联互通、经贸、金融、生态环保及人文交流领域合作。　我认为，该协议是中央和粤港澳在充分调研和听取各方意见的基础上，经过多方论证和综合评估后全面而有重点地做出的规划，体现了大湾区“9+2”城市群共同的发展方向和战略定位，也为区内经济发展指明了方向。

这里我想结合自己的经历谈谈自己的关于深港合作的“两个梦”，或许能够说明我对机遇和挑战的看法：

一是“前海梦”。深港不断深化合作一直是我十分看好的战略方向，实践证明我的判断是正确的。从前海建立深港现代服务业合作区开始，我当时作为普华永道深圳的负责人，就积极参与到前海的开发建设中，推动创新业务在深圳前海的发展。3 月 28 日，普华永道中国创智中心总部落户前海，成为前海深港合作的一个成功典范。通过创智中心及其创新业务，普华永道可以借助全球资源网络，带领更多的中国企业走出去，也引导更多的国际资源走进来。很高兴了解到，前海目前正在积极推进惠港利港的“万千百十工程”等新政策，及刚刚落幕的“首届前海深港合作论坛”，都大大增强了社会各界对前海和深港合作的信心和力度，取得了丰硕成果。以前海为代表和先导，不断推进深港全面的合作交流，更好地促进深港融合发展，就是我的“前海梦”，目前真是成绩喜人，可以说大部分愿望已经达成。



二是“逐梦大湾区”。从深港合作发展和未来规划中，我曾经发现无论从资金流、物流、人流来讲，深圳、香港的发展在地理上都是离不开珠三角或泛珠三角，也就主要是现在所说的粤港澳大湾区。粤港澳大湾区成为国家战略，并对接“一带一路”，势必会成为区域经济社会发展的新引擎，其中蕴藏着丰富的商机。在普华永道参与深港合作的实践中，我们的客户及合作伙伴都基本覆盖了大湾区，并且他们都有向以前海为代表的深港合作模式借鉴经验的强大需求。国家其实也是看到了深港合作的典型示范作用，希望能够拓展到整个大湾区，通过区域城市群的协同叠加效应来共同发展。大湾区建设正在由中央牵头、区域各方统筹协同，我相信它一定会成功。我也会充分发挥自己的能量，积极投身于粤港澳大湾区建设，为湾区成为更具活力的经济区、宜居宜业的优质生活圈和内地与港澳深度合作的示范区以及打造国际一流湾区和世界级城市群贡献一份绵薄之力，这便是我正在努力的“逐梦大湾区”。

《深圳外资》：听到您从“前海梦”讲到“逐梦大湾区”，看得出，既有脚踏实地的成果，又有饱含诗意的情怀。在粤港澳大湾区建设中，您最大的期望是什么？

张展豪：无论是深港合作还是粤港澳大湾区建设，其实都给了港澳和内地人员往来交流更加充分便利的条件，可以在“一国两制”框架下增加彼此了解，加深理解与融合。我特别期待年轻一代能够增进交流与融合。我是中国香港人，90 年代就来到祖国内地，在中国华南地区及深圳工作超过 20 年，参与和见证了深圳的成长、崛起，体会到了祖国内地这片热土正在发生着翻天覆地的变化。我非常希望越来越多的港青、澳青能够北上工作和创业，赶上内地发展的快车道，体悟正在日益强大的祖国；我也希望内地的青年才俊和有识之士，有机会到香港、澳门施展才干，迈向更加国际化、专业化的新世界。香港新任特首林郑月娥女士在就职演说中就提到要“用好香港的优势，抓紧国家发展的机遇，香港生机处处，前途是光明的”，习近平主席也强调支持香港发展经济、改善民生，为香港同胞到广阔的祖国内地发展提供更多机会。因此，我认为粤港澳青年一代的互动交流、理解与融合是湾区经济发展的根本动力和我的最大希望，年轻人有希望，湾区就有希望，国家就有希望。





严子杰
“创二代”的梦想追逐之路

严子杰 先生

香港青年工业家
时捷照明有限公司执行董事
深圳外商投资企业协会副会长
深圳市海外经贸文化促进会海外理事
屯门区消防安全大使名誉会长
香港半岛青年狮子会副会长
香港电子业商会青年委员会会员
香港菁英会会员
香港青年联会永远会员
香港政协青年联会会员

“富二代”这个词似乎有着很多含义，通常理解就是跳过艰苦创业、白手起家阶段，直接站在上一代成功肩膀上起步的人。尽管他们中有很多并不愿意被称作“富二代”，但父辈积攒的财富，依旧可以让他们年纪轻轻就能够使用“身家”一词。

我们今天的这位主人公——严子杰，却与众不同，与其说他是“富二代”不如称呼他为“创二代”。

85 后的严子杰是很不愿意别人把他和“富二代”联系起来的。因为他从小也有一个创业梦，这个梦不是要带着父亲的光环去实现，而是依靠自己的打拼去获得。

开启创业

从小耳濡目染父亲的生意往来、生意谈判，严子杰从小到大都很清楚自己的方向，那就是靠自己创业。因为对艺术、绘画、设计有着特别的敏感和喜欢，他大学考取了英国最好的艺术高校，修读“平面造型设计专业”让自己在读书阶段深入、更广的探索多个兴趣领域。没有想到这对于他未来的创业，在 LED 照明的设计方面发挥了巨大的作用，毕业之后又去攻读了工商管理硕士。

在校时，他就有意识的去锻炼自己，做过贸易、会计、市场推广等暑期工作，这些工作都增加了他对市场的敏感度。毕业之后，没有直接去创业，也没有去父亲的公司，而是选择了去了一家银行打工。

他父亲的公司时捷集团成立于 1981 年，并于 1994 年在香港联合交易所主板上市（股票代码 1184），业务遍布大中华地区，共 11 家子公司。也许他要开始，起跑线都会是不一样的。

但是他选择了走一条属于自己的创业之路。2012 年，时捷集团当时在元器件领域业务已经遍布世界各地。

严子杰发现市场上 LED 灯光要么太刺眼、要么就是灯光的柔和度不够。而父亲的集团公司在 LED 灯业务领域是一场空白。

半导体 (LED) 照明，是继白炽灯、荧光灯之后的又一次光源革命。因节能环保、寿命长、应用广泛，作为节能环保产业的重要领域，被列入我国战略性新兴产业。在 2011 年政府发布了“中国逐步淘汰白炽灯路线图”，推动照明产业结构优化、持续发展。LED 照明产品已成为下一代新光源的发展方向，

于是严子杰决定请缨去开拓这块新市场，拓荒创业由此开始。他自信满满的说，我从零开始，从销售起步。时捷照明初创仅 3 人而已，设计研发、销售、安装、服务没有日夜的努力。当时接到一个商场的 LED 订单时，由于人手不够，他必须临时充当安装工。说着他自己都不仅笑了起来，“现在不用我安装了”。就这样严子杰开启了他的创业之路。

用心服务

LED 照明领域机会大，但同样也面领着激烈的竞争。在严子杰看来，要想在竞争中立于不败，最重要的是做到让客户想不到，那就是用心服务客户。时捷照明的用心服务，首先是从他开始的。

创业之初，拓展业务碰到很多困难。在做香格里拉大酒店 LED 灯的设计、施工时，对方对照明供应商要求十分严格。要求测试期为一年，这在行业中是少见的。严子杰相信时捷照明，也相信自己可以做到，于是答应客户要求。他多次拜访，深入了解客户需求，严格按照客户要求保质保量完成施工。用严子杰的话说：“在这等待测试结果的一年中，时间是漫长的，说句实话，也会有忐忑，安装的灯有上千个，天天都会祈祷每个都不要有问题。”终于，功夫不负苦心人，顺利通过测试。严子杰先生带领时捷照明事业团队，接下了内地以及国外香格里拉大部分照明业务。在香港本土零售业、超级卖场及酒店业等成功打开市场，为客户提供 LED 产品及售后服务，经过多年努力，坚持以客户为先的宗旨，得到业界不错的口碑及认同。



严子杰大部分的时间都在服务客户，他要么在客户那里，要么就是走在服务客户的路上。每周有四到五天都在国内外客户或者供应商那里。客户也需要安全感和被重视，他需要你的时候你能及时的出现。严子杰每次会给客户带来最新的 LED 领域资讯、为客户检查照明设备、或者检视是否需要更新最新 LED 芯片等等，重要客户他都会亲自拜访，甚至为了一个客户的改良方案和团队成员讨论常常到凌晨。

做生意的人终究讲究的就是一个“信”字，这是父亲对他的教导。和客户建立良好的关系就是从这个“信”字开始的，如果做不到就不要应承别人。实事求是，能做就是能做，不能做就如实相告。也许就是因为他这样的真诚与实在，一个个诸如连锁品牌莎莎国际、堡狮龙、香格里拉酒店等成为了时捷照明的长期客户。

用心、努力，严子杰一步步走到今天，他所掌管的时捷照明从创业到如今已经超过 10 亿的产值。

模式创新

在高速增长的背后是行业市场竞争的日趋激烈，所以严子杰提出“不拼价格拼服务”，在他看来经营最难的是“从0到1”。在激烈的竞争中，价值往往是成交很关键的因素，所以时捷照明不拼价格，低价值产品和服务也不是严子杰所看重的。

与国内一些 LED 照明公司不同，严子杰将时捷照明定义为“为客户定制设计 + 技术服务 + 施工安装提供一站式照明解决方案”的供应商。

对于初接触 LED 产品的客户对照明灯光技术应用认知还不够，亦不知道自己想要何种效果，严子杰先生就提出，我们要给客户提供建议和安装服务，帮助客户清晰自己想的效果。于是为客户提供一套 Lighi in Motion 的模块式 LED 灯分析方案，这好像砌拼图，乐高积木的一组 LED 灯，令到客户的选择自由度就非常之大，给予客户最大的弹性。后来这种为客户解决痛点的方案，深受各大商场、地产发展商、设计师的喜爱。例如新世界中国、崇光百货甚至一些著名酒店如香格里拉、喜来登酒店和澳门一些知名酒店等都使用了时捷提供的这套方案。

时捷照明根据客户的需求，为客户分析定制、根据客户实力可以采取分期付款模式。

为让时捷照明业务收入持续性增长，严子杰先生在做好技术、服务的同时，不断优化创新，在零售业商户及商厦增设 LED 广告显示屏，同地产商合作做楼顶及户外广告 LED 电子显示屏，为广告位提供整体的项目管理服务。

严子杰先生以市场痛点即是卖点的思维方式，将 LED 照明延伸到商厦的 LED 电子屏，进而延伸为 LED 媒体，转化为广告服务媒介商，增加广告收益。

目前时捷照明作为时捷集团的子公司，填补集团公司在照业务的空白，分拆上市是时捷照明未来的计划目标，也意味着公司的知名度、品牌、规模效应要上一个新台阶。











崭新机遇

严子杰认为，随着国家“一带一路”大战略的推出和实施，特别作为市场主体的外向型企业将迎来新的发展机遇。交通运输业将成为重点。不管是国内涉及到“一带一路”的省份，还是沿线的国家和城市都要发展大交通，基础设施建设需求旺盛。“一带一路”沿线的许多国家正处于工业化城市化快速推进时期，对基础设施建设的需求非常巨大，而我国很多从事基础设施建设的企业已经在国内外积累了丰富的经验，有着较强的建设和服务能力，基础设施发展就会带动 LED 照明产业的发展，比如东南亚国家来说，新的基建，都需要优质照明，时捷都有很好的客户基础和行业影响力。

严子杰强调，“一带一路”大湾区规划“1 小时经济生活圈”，未来时捷集团会在高铁站及交通便利的枢纽点设更多办事处，利用“一带一路”及大湾区发展战略实施带来的机遇，谋篇布局，进一步促进自身的发展。

慈善之乐

受父母的影响，忙碌的工作之余，严子杰更多的投入到慈善事业中，或做义工。他曾经是香港慈善机构仁爱堂第三十二届董事局总理，常常抽空探访独居老人。2008 年时捷集团积极捐款支援四川地震的救援工作，并组织员工参与四川地震 5.12 关爱行动。用严子杰的话说，做慈善或做义工，帮助别人的同时，也让自己更快乐！

访谈结束后，严子杰匆忙赶往了下一个客户那里，这样努力拼搏的人生，怎不是一个 “创二代”在用生命的热情追求梦想的精彩呢？



孙晖铨 | “打铁”匠人，因为专注所以专业

时代变革的浪潮正滚滚而来，传统制造业面临着生死存亡的大转型时代。
如何才能跟上时代高速发展的步伐，摈弃低端制造业，迈向中端，冲击高端？企业家们该以何种思维和方式带领传统企业实现凤凰涅槃般的转型升级？
金德鑫（深圳）科技有限公司总经理孙晖铨，这位幽默地自称是“打铁的”工匠式企业家给我们作出了精彩的诠释。



专注　锻造匠士　专业翘楚

金德集团 1987 年从香港葵涌起家，2012 年在香港联交所主板成功上市，企业走过了 30 年跌宕起伏的风雨历程。

金德鑫（深圳）科技有限公司是金德集团全资子公司。走进金德鑫在深圳观澜的建筑面积约 5 万平米的厂区，只见环境优美，布局精细，氛围优雅。工厂车间整齐划一，有条不紊，车间的操作工人效率高。当大多数五金厂还在手动冲压时，金德鑫有预见性地早在 2012 年就引进了三条机器人手臂生产线。而今，用电脑控制的机器人手臂正在灵活高效地进行着精密的流水线操作。

孙总称金德是“打铁”出身，这一打就是 30 年，并且打到日本、美洲，欧洲国家和地区等，为诸如飞利浦、富士施乐、IBM 等全球巨头企业“打铁”。如果没有独特的“杀手锏”式的技术优势，有如此成就无异于天方夜谭。

“我们的眼光是长远的，不会为了今天的利益而放弃明天。”这是金德每个员工都熟悉的一句话，也是金德一直在践行的经营理念。

不懈探索、执着深耕，如今，金德鑫已成功转型成为先进精密金属工程解决方案供应商。从与客户携手开发、原型设计、限量试产以至量产全面制造配套——全面供应链管理——全方位生产组装及质量测试服务——环保包装及全球物流服务。

金德鑫提供的产品及服务多应用于高新科技产品制造，而在策略上特别专注于八大类的产品开发及制造，包括：航空部品、网络及数据储存设备、金融设备、医疗及检测设备、公司自动化设备、电子消费品、自动售卖机、汽车零件及模具。

前瞻 迈进工业 4.0

金德的目光立足长远，尤其注重技术创新。如今制造业之所以面临窘境，缘由无外乎一无技术二无管理三无品牌，加之企业成本的节节攀升，终端产品竞争的异常残酷，转型成本的不堪重负，都是制造业的切肤之痛。但，没有倒闭的行业，只有倒闭的企业。危难时期，倒逼自己进行变革成了金德的不二选择。

技术的创新无疑成为了金德转型的关键之匙。由于公司客户不少是国际知名品牌，主要客户的产品均为极为复杂、精密、技术先进和创新性产品，因而需要不断地加大研发队伍，尤其是来自以严谨著称的德国客户，对金德的要求更加严密与苛刻。

稻盛和夫说过，正是松下的苛刻要求成就了现在的京瓷。如出一辙，客户的严格要求也锻炼了如今的金德集团。

提起 “工业 4.0”，就不得不提德国这个制造业重镇，孙总说，很多人都在谈论这个概念，但并不是所有人知晓其中的本质。“工业 4.0”，简而言之，即第四次工业革命，区别于蒸汽动力的第一次工业革命、电力生产的第二次工业革命和电脑应用的第三次工业革命，工厂的智能化生产是它的最大特点。

可以想象吗？如果你家的吸尘器因为房子内部装修的问题总磨损某一个零件，或者在某一个地方需要特别的加固，



安装在吸尘器上的感应器就会自动收集现场数据，通过网络将数据输送给工厂的机器，负责制造的机器在收到指令后与其他生产零件的机器沟通，在调整了参数之后，一台专门适合你家地形的吸尘器便可以制造出来了。也许在一周之内，你就收到了你专属的吸尘器了。在整个过程中，没有人员的参与，从提出要求到制造出符合条件的产品，全部由机器之间的互相沟通与协作完成。这就是“工业 4.0”，很可能在不久的将来实现。中国政府正积极推动的“中国制造 2025”，就是朝着这个方向在努力践行。

为什么机器之间可以快速沟通？是因为“云端”的存在。“云计算”成为可能，令所有的信息都可以储存在共有的云端，而供应链的每一步，都可以与共同的“云端”保持密切沟通，摒弃了以前制式化、程序化的操作方式。而各个机器与云端沟通的“大脑”，就是一个叫做 eGrain 的微型芯片。在向工业 4.0 迈进的过程中，孙总专门成立了以他为核心的工业 4.0 研究小组，目前正在建立公司的大数据中心，推进企业工业 4.0 进程。

“工业 4.0”前景美好，但也不乏棘手问题。除却技术条件有待测试成熟外，大量的资本投资是“工业 4.0”成功与否的关键。“工业 4.0”需要大量 IT 技术的支援与投入，是绝对的资本密集型领域，这对众多的中小企业来说是天然的屏障，因而也是考验企业实力与能力的试金石。

法门　创新管理 重倚人才



能在金属制造行业脱颖而出，敢于创新就是孙总的法门。

孙总的“真诚才能永恒”之说，体现在管理上就是四个字：以诚为本。无论对待客户还是员工以及合作伙伴、朋友，真诚率真是他不变的本色。都说管理难，在孙总眼里，管理的精髓就是大道至简，人心纷杂，事亦繁杂。不透明、不信任，是纷杂之源。

接手金德鑫的第一年，也是他最艰难的一年，不仅需要整合外部合作，还要整顿梳理内部管理。为了建设人才梯队，他亲自飞到上海请回在公司服务了 28 年的老员工，通过不断沟通、积极引导，明细岗位职责、调整员工股晋升机制、推出共享企业发展红利，将企业盈利部分的 30% 用来激励团队成员，40% 拿来培训学习，其他用于企业发展基金，购置先进设备，改善质量。在他进行了一系列壮士割腕的改革后，企业又重新焕发活力，业绩成倍增长。

刚刚落下帷幕的“走进金德亲子活动”意义非凡。金德企业发展 30 年，甚至已有三代人在此工作传承，此次活动让金德员工的二代走进企业，让青少年了解工业的发展、厂房、设备与最新的工业技术，感受其父母的工作环境和工作职责。让企业的下一代开拓眼界，从小树立梦想，这是孙总关爱员工，也关爱他们的家人的用心之措。

在人才培养方面，除了内部培养，金德还同香港大学、深圳大学建立产学研基地。基地进行科研研究与教学，企业里进行实践，由此使金德拥有了数十项注册专利技术，其中包括两项发明专利。

风雨兼程一路走来，金德人凝聚在孙总身边，正拧成一股绳朝着共同的目标努力奋进。

学习　厚积薄发 不竭动力

无论是技术创新、组织变革，还是企业精神的激发、员工素质的提升，都离不开学习。学习的积累，随时都在润物细无声地融入企业的生命，一旦遭遇竞争，就会厚积薄发，赢得先机。而企业的学习进步不仅是管理者的使命，更需要所有员工的参与。

孙总鼓励员工多方位的学习发展，个人的爱好修养也鼓励推崇。他以身示范，展示多样才艺，看着在舞台上激情满怀放声高歌的他，你很难想象他是一个管理着上千号员工的企业家。

车间里很多的操作工，普遍学历不高，企业在向智能化推动的进程中，对员工的技能和认知水平也提出了更高的要求。孙总外聘讲师教学授课，提高员工技能。同时为了鼓励员工加强业余学习，给予那些通过业余学习获得大专、本科、硕士、博士学历的员工不同的奖励。

公司还特别设置了企业图书室，鼓励员工求知充电。企业的集体学习、阅读，进一步增强了企业发展的动力。



■ 孙总当选为香港金属制造业协会会长并发表演说



■ 孙总当选为香港金属制造业协会会长

公益　普及急救 施惠大众

孙总在经营企业的同时，一直坚持在做一项事关生命的公益事业——普及急救知识和急救技能，提高民众的自救互救能力。他是香港圣约翰救护救伤队九龙西分区副会长，现在正在大陆普及居民的急救知识。6 月份刚与惠州 120 急救中心和志愿者联合会的各志愿者团体共同为“惠州社区急救知识普及示范基地”揭牌，并做了推广活动。



孙总说，急救知识中，有一个生命黄金 10 分钟，在身体受伤或遇到其它意外时，最早十分钟急救是非常重要的，如果急救方式不对，就会对受伤的人无意中造成二次伤害。不去急救，也许生命就会戛然而止。这也是他坚持做了 9 年这项事业的原因。

在惠州的公益活动现场，有一位市民说，由于接受过孙总组织的急救培训，在关键时刻他曾救活了两个人，因而特别激动，拉着孙总讲述这段经历与他的感激之情。在孙总的影响下，更多的人加入了这项公益活动，在生命危急时刻救人于危难之中。

“走出舒适区，创造可能性”孙总不断地激励着自己。金德 30 年走过的风雨历程，每一步都在创造超越自我的可能性。之所以称孙总和他领导的团队为“打铁”匠士，是因为他们在精密五金这个领域专注耕耘了 30 年，而且还将一如既往地持续下去。因为专注所以专业，“工匠精神”羽化在企业家层面，就是值得敬重和讴歌的那种企业家精神：精益求精，追求卓越。





深港新型合作

共享“粤港澳大湾区经济”时代



SCIA，与中国仲裁国际化同行

华南国仲的创建和发展，是中国改革开放和法制创新的产物，也是中国商事仲裁现代化和国际化的重要组成部分：

- 1983 年，创设于深圳经济特区，是粤港澳地区第一个仲裁机构，也是中国改革开放之后建立的第一个符合国际商事仲裁惯例的仲裁机构。
- 1984 年，开创中国内地仲裁机构率先聘请境外仲裁员的先河（首批十五名仲裁员中有八名来自港澳地区），成为中国内地与港澳地区法律界开展合作的重要平台和境外法律界人士进入中国内地的主要通道。
- 1989 年，开创中国内地仲裁裁决依照联合国《承认及执行外国仲裁裁决公约》在境外法院获得承认和执行的先例。三十多年来，华南国仲当事人遍及中国内地各省、自治区、直辖市、港澳台地区和五十多个国家，仲裁裁决在境内外法院普遍得到执行。
- 2007 年，探索符合市场需要的多元化争议解决方式，创建“商会调解 + 商事仲裁”，合作设立深圳外商投资企业协会商事调解委员会。
- 2007 年，开创“展会调解 + 仲裁”模式，合作设立中国国际经济高新技术成果权益保障中心，解决高科技和知识产权纠纷；
- 2007 年，由中国商务部指定，作为中国进出口商品交易会（广交会）的唯一仲裁调解机构，解决国际贸易合同纠纷，至 2017 年调解当事人涉及 112 个国家和地区。
- 2008 年，创建网上争议解决方式，解决电子商务争议。
- 2008 年，创建华南国仲调解中心，将商事仲裁和商事调解紧密结合。

华南国际经济贸易仲裁委员会（同时称“深圳国际仲裁院”，曾名“中国国际经济贸易仲裁委员会华南分会”、“中国国际经济贸易仲裁委员会深圳分会”，中文简称为“华南国仲”，英文简称“SCIA”），是中国主要国际仲裁机构之一，以仲裁、调解等方式，解决境内外自然人、法人和其他组织之间发生的合同纠纷和其他财产权益纠纷。

- 2009 年，创建“香港调解 + 深圳仲裁”模式，合作设立香港中国企业协会商事调解委员会，解决跨境商事争议。
- 2011 年，合作设立广东省工商联仲裁调解中心和深圳市总商会仲裁调解中心，解决民营企业争议。
- 2011 年，成立华南企业法律论坛，促进华南工商业界和法律界共建业务交流平台。
- 2012 年，深圳市通过特区立法——《深圳国际仲裁院管理规定（试行）》，华南国仲成为中国首个引入法定机构管理模式的仲裁机构。按照立法要求，华南国仲，建立了以理事会为核心的法人治理结构，实行决策、执行和监督有效制衡的管理制度，强化仲裁机构的独立性和国际化，超过三分之一的理事来自境外。
- 2012 年，深圳市政府主办粤港（前海）国际仲裁合作启动仪式暨深圳国际仲裁院揭牌典礼，华南国仲与粤港地区多家法律机构及前海管理局签署粤港国际仲裁多边合作框架协议。按照上述立法要求，华南国仲在前海开展国际仲裁创新，建立国际商事仲裁合作平台。
- 2013 年，与中国证监会深圳证监局共同发起，合作设立深圳证券期货业纠纷调解中心，创建中国内地资本市场首家将仲裁与调解功能紧密结合的纠纷解决机构。
- 2013 年，牵头设立粤港澳商事调解联盟，推动粤港澳主要商事调解机构之间的合作，和谐解决跨境商事争议。
- 2015 年，启用新一届仲裁员名册，进一步提高仲裁员结构的国际化和专业化的程度、细化仲裁员专业结构和满足产业升级的需要、金融改革创新的要求和中国资本市场发展的需求。870 名仲裁员来自 40 个国家和地区，其中境外仲裁员 353 名，占 40.6%。
- 2016 年，正式启用《深圳国际仲裁院仲裁规则》（2016 版）、《深圳国际仲裁院关于适用〈联合国国际贸易法委员会仲裁规则〉的程序指引》和《华南国际经济贸易仲裁委员会海事物流特别仲裁规则》。启用新总部办公室，实现规则体系的国际化和硬件建设的现代化。
- 2016 年，成立深圳国际仲裁院谈判促进中心，从城市更新纠纷解决入手，把“谈判促进 + 仲裁”的创新模式正式推向市场。



2012 年深圳法律仲裁委员会揭牌仪式



颁发聘书



理事会第一次会议合影

作为中国商事仲裁国际化的探索者，深圳国际仲裁院立足自贸区，联合港澳，辐射全球，建设亚太国际争议解决中心，实施中国国际仲裁的“主场战略”。充分尊重当事人的意思自治，施行由理事会制定的国际化的仲裁规则，当事人可以依法约定仲裁规则、仲裁语言、仲裁地点、开庭地点、仲裁庭组成方式、证据规则、审理方式、适用法律。



深圳国际仲裁院第二届理事会理事名单

郭小慧	深圳外商投资企业协会、深圳市国际投融资商会执行会长
郭晓文	深圳国际仲裁院（华南国际经济贸易仲裁委员会）前理事长、专家咨询委员会主任
胡建农	深圳市政府法制办主任
黄亚英	深圳大学法学院院长
梁爱诗	全国人大常务委员会香港特别行政区基本法委员会副主任委员、香港特别行政区首任律政司司长
梁定邦	香港资深大律师、香港证监会前主席
刘晓春	深圳国际仲裁院（华南国际经济贸易仲裁委员会）院长（主任）、法定代表人
沈四宝	中国国际经济贸易法学研究会会长
王桂埙	环太平洋律师协会主席、香港国际仲裁中心前主席
王振民	香港中联办法律部部长
赵 宏	世界贸易组织争端解决机构上诉机构成员
João Ribeiro	联合国国际贸易法委员会亚洲及太平洋区域中心主任
Peter Malanczuk	香港大学兼职教授、香港城市大学法学院前院长、德国海德堡大学学术委员会成员

※ 以姓氏拼音为序
※ 其中，沈四宝为理事长，梁定邦、刘晓春为副理事长。

第七届
华南企业法律论坛
——聚焦投资仲裁深圳规则

2017 年 6 月 29 日，正值香港回归二十周年之际，由深圳国际仲裁院（华南国际经济贸易仲裁委员会）和前海管理局共同主办的第七届中国华南企业法律论坛“一带一路：中国企业与投资仲裁”研讨会在深圳举行。

论坛上，深圳市委副书记、法学会会长李华楠、深圳市政府副市长陈彪代表市委市政府共同为深圳国际仲裁院新一届理事会颁发聘书，该院新一届理事会首次集体亮相，国际化阵容又添新彩。据悉，第二届理事会的 13 名理事中有 7 名来自香港和海外。深圳外商投资企业协会执行会长郭小慧再度当选新一届理事。香港资深大律师、香港证监会前主席、中国证监会前首席顾问梁定邦被聘为深圳国际仲裁院副理事长，这是港人首次出任副理事长，标志着粤港澳法律合作以前海为平台的进一步深化，有利于在“粤港澳大湾区”背景下两地共建一带一路商事争议解决新高地。

华南国际仲裁院

成立 PPP 专委会，助力“一带一路”及粤港澳大湾区建设

2017 年 6 月 2 日，华南国际经济贸易仲裁委员会举办“PPP 项目风险防范和争议解决研讨会暨华南国仲 PPP 专委会成立仪式”。



■ 刘晓春院长与 PPP 专委会名誉主任郑宏杰先生、郭小慧女士、执行主任颜俊先生合影



■ 华南国仲主任（深圳国际仲裁院院长）刘晓春博士与华南国仲理事、专委会名誉主任郑宏杰先生、深圳外商投资企业协会、深圳市国际投融资商会执行会长郭小慧女士共同为到会的 PPP 专委会委员代表颁发聘书

中国商事
仲裁国际化的探索
——“商会调解 + 商事仲裁”



深圳外商投资企业协会商事调解委员会的由来

随着来华投资企业的增多，协会的会员企业也迅速增加，在经营中，为数众多的商业纠纷也纷纷出现，由于外商投资企业来自不同国家和地区，有着不同的法律背景，如在中国国内发生纠纷走法院诉讼，一审二审耗时长，有此大的案件还会容易上升到政治层面，怎么解决？

深圳外商投资企业协会执行会长郭小慧经过多方论证和协调，探索符合市场需要的多元化争议解决方式，创建“商会调解 + 商事仲裁”。于 2007 年 7 月 27 日，同华南国际经济贸易仲裁委员会（又名“深圳国际仲裁院”，曾名“中国国际经贸仲裁委员会华南分会”，下称“华南国仲”）联手，成立“深圳外商投资企业协会商事调解委员会”。

在我国率先实现了商事调解与商事仲裁的紧密衔接，有机地结合了外企协会的民间性和华南国仲的权威性，结合了商事调解的自愿性和仲裁裁决的约束力，不仅使外商投资企业及其他市场主体解决商事争议更加省钱、省事、省心、省时，还因仲裁机制的介入，让调解结果在全世界 142 个国家和地区（《纽约公约》缔约国）的强制执行力，这是商事纠纷解决机制的创新，有利于节省行政和司法资源，化解企业纠纷和社会矛盾，有利于为打造和谐的营商环境。

华南国仲作为世界最主要的国际商事仲裁机构之一，成立于 1983 年，以公正性、专业性、高质量、和高效率、得到境内外的一致公认，仲裁案件当事人遍及全国各地和世界各大洲六十多个国家和地区，调解案件当事人遍及 112 个国家和地区，裁决书在境内外普遍获得强制执行。

“商会调解”与“商事仲裁”新形势下的作用

仲裁机制具有当事人双方自愿、自治、过程保密性特点，当事人自愿选择调解员、调解地点和调解方式，自愿达成和解协议，自愿选择由华南国仲作出和解裁决，调解和裁决过程毋须公开，当事人的争议内情和商业秘密得以充分保护。

仲裁具有简便灵活，快速低廉的特点，有别于其他的纠纷解决方式，商会调解方式灵活简便，程序大大简化，能使商事在几个工作日内快速作出和解裁决，华南国仲可在数个工作日内快速作出和解协议，仅收取通常仲裁费用的 25%–50%。调解收费加上和解裁决仲裁收费，远低于直接申请仲裁的费用或法院再审的费用。这极大地节省了当事人解决商事纠纷的时间和经济成本。

在商言商，和气生财，商事调解委员会居中调解，尽量将商事争议化解于商界之内，避免旷日持久、对抗激烈的法律论争，有利于维持当事人的业务关系和合作商机，以达到双赢局面。

仲裁具有对接调解，保证效力的特点，调解结果与仲裁相对接，调解达成协议后，任何一方当事人可申请华南国仲作出和解裁决，迅速赋予调解结果在全球 142 个国家强制执行的法律效力。这是郭小慧女士带领下的深圳外商投资企业协会在新形势下的又一个创新。



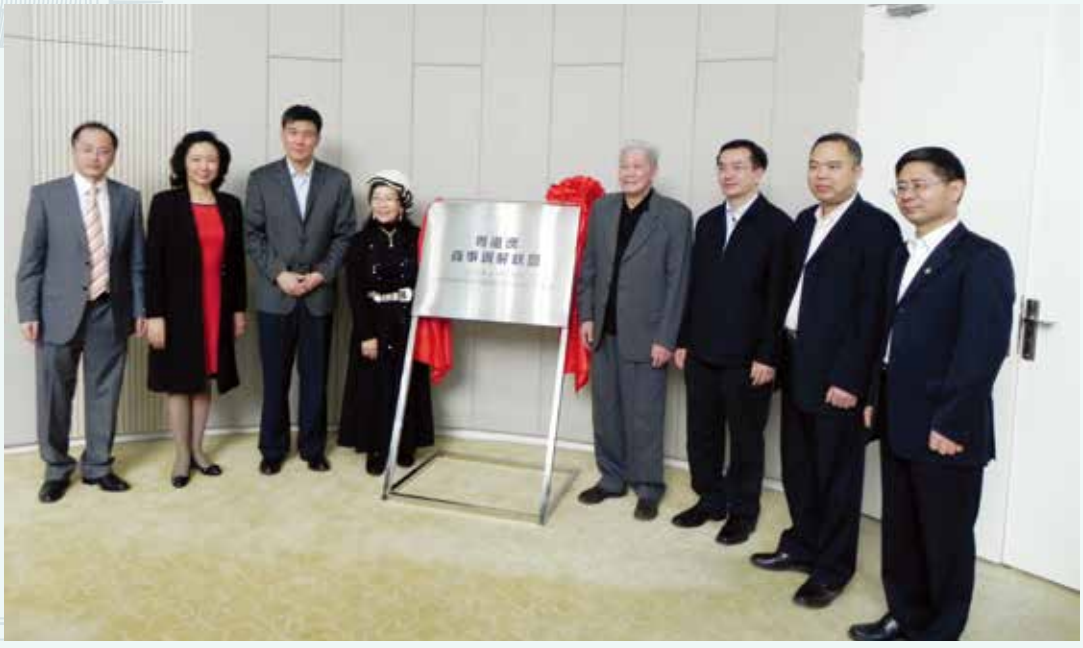
前海法治创新 获国际认可

——粤港澳商事调解联盟

粤港澳商事调解联盟（以下简称“调解联盟”）是华南国际经济贸易仲裁委员会调解中心联合粤港澳地区主要的商事调解机构，于 2013 年 12 月 7 日在深圳前海共同创立的商事调解合作平台，旨在整合粤港澳地区的商事调解资源，加强商事调解服务机构之间的业务交流和合作，共同提升粤港澳地区商事调解服务水平和在亚太地区的整体地位，为当事人提供专业、高效、和谐的调解服务。

“调解联盟”实现调解机构的跨境化，调解规则开放，调解员在调解过程中可以采用其认为合适的调解方式。调解结果可根据“调解 + 仲裁”机制，向深圳国际仲裁院申请对和解协议作出裁决，该裁决可以在包括中国在内的 150 多个国家法院强制执行，使纠纷解决成本更低。

对两地法律界来说，通过“调解联盟”，两地法律界的专业人士可以通过代理人、专家、仲裁员、调解员、专业培训导师等多种角色在前海参与全方位的专业法律服务。粤港澳作为中国改革开放的最前沿阵地和最具有活力的地方，多元化纷争解决机制的创新和发展也一直走在全国前列，“调解联盟”主席将分别由港、粤、澳地区的有关人干轮流担任。第二届联盟主席由深圳外商投资企业协会执行会长郭小慧担任。











在郭小慧主席看来，目前前海法院集中管辖辖区内的一审涉外、涉港澳台商事案件，结合前海法院审理与执行分离机制，从另一个角度考虑外商企业投资者的诉求，除司法救济外，争端解决机制应倚重国际商事仲裁制度。可以解决外商投资者对东道国司法体系不信任的矛盾。

未来探索仲裁国际化机构的引进时，如为世界著名国际仲裁机构在前海提供庭审协助服务，与享誉全球的国际仲裁院国际商事会（简称“ICC”），伦敦国际仲裁院、美国仲裁协会等，引入国内外仲裁机构在自贸区探索仲裁国际化并行不悖的两条路径。这样可以更有利国家一带一路战略的实施提供多元化法律服务。因为自贸区已具备试点实施仲裁的基础，我国现行《仲裁法》要求有效的仲裁协议必须包括选定的仲裁机构。我国已加入《纽约公约》。该公约承认临时仲裁的效力。这就形成了临时仲裁庭在境外作出的临时仲裁裁决在我国境内可以得到承认与执行。

运用好国际仲裁会有利于中国走向世界发展，有效解决商事纠纷，为外国企业投资中国，为中国企业走出去，国际仲裁还有更多，更好的机制可以探索。

未来“调解联盟”将发挥粤港澳调解平台国际化视野的优势，为建设自贸区营商环境和落实“一带一路”战略做出更多贡献。推动深圳前海的营商环境进一步走向法治化和国际化。

“一带一路”

深港两地合作将“湾道超车”
大湾区未来将建媲美美国的东海岸超大科技城市圈



深港两地具有先天优势条件

深港经济具有高度互补性，深港两地关系的特殊性，是其他城市间所没有的。香港具有金融、经济高度国际化及国际化高端服务人才等，香港回归来 20 年 GDP 增长近 1 倍，在一带一路的大背景下，香港拥有贸易中枢地理位置，拥有成熟的社会管理模式、国际化金融平台、会计等高端服务，可以更好发挥其软实力作用。而深圳作为内地的“小香港”，在科技创新，制造业密集高，可以同香港条件互补性非常高，在 2017 年全国两会的政府工作报告明确提出“研究制定粤港澳大湾区城市群发展规划”。 粤港澳大湾区的发展目标是打造国际一流湾区和世界级城市群，成为“成为一带一路”建设、人民币国际化的重要承载，大湾区建设中涉及具有高度互补性，为深港要素资源及产业的深度合作提供了无限可能。大湾区建设中涉及的基础设施互联互通、提升市场化水平、打造国际科技创新中心、构建协同发展现代产业体系。在国家“双转型”背景下，粤香 = 港澳大湾区建设可谓正逢其时。以新都市群与创新驱动为核心的“双转型”，深港两地具有制造 + 金融 + 科技转型先天优势条件，香港作为大湾区唯一的全球金融中心，不仅要在大湾区建设中发挥重要作用，而且可以借助大湾区发展的机遇，拓展新的发展空间。

粤港澳大湾区发展
从单一城市向大都市群转型

中国作为世界经济第二大经济体，目前中国经济城市群“北上广深”在城市集群影响力上距有一定的差距。都市群不是一种行政建制，而是指以某个或几个中心城市共同的城市群，例如美国的以纽约为中心的大都会区，美国纽约市所属的 5 个区及包括纽约洲、新泽西州和康涅狄州在内的 26 个县称为“纽约大都会区”，包括旧金山湾区包括 9 个县和 101 个市组成的旧金山大都会区，另外英国以伦敦为中悯 32 个自治市及镇组成“伦敦经济圈”、还有日本以东京中心包括 23 个中央行政区、多摩地区和岛屿组成东京大都会圈，这些都市群对全球经济发展具有非常大的影响力。



未来的竞争是产业群之间的竞争

从近代发达国家发展史来看无论是美国的纽约，还是英国的伦敦，还是日本的东京，其强在的产业强势背景是其背后的产业群集聚，另外一个特点就是他们这些区域都有大港口做为支撑，从近代二百多年的发展来看，码头在哪里，集装箱港口在哪里，哪里就会繁荣，香港与深圳的发展也印证了这点。中国作为第二大经济体，中国已具有制造完成产业链，在电子科技，互联网技术，金融与资本都具有国际影响力。例如：在中国从设计到制造加工，物流与销售，国内具有强大生产能力与消费能力，这是在国外其它国家很难具备的，这个强大的实业产业群，需要金融及国际化资本服务提供很好的机会，实业制造业可以很好的支撑金融与资本的发展。

例如其它国家也很难让制造业回流，但难的原因是不具有产业链的生态性，例如在英国如果想生产一个产品，可以设计出来，但要加工模具就没有完整的产业链支撑，而中国具有众多五金模具加工企业，这些企业不但具有高尖技术加工能力，而且还具有设计能力。

粤港澳大湾区发展 - 将带来的机遇

从经济发展规律来看，湾区经济是世界经济的主体，是国际竞争的制高点，过去近 70 年，全球贸易出口货物增长了 33 倍，价值量增长了 155 倍。沿海大都市在全球贸易中具有优越的地理区位、具有对外高密度的对外贸易条件，湾区经济特点是依港而生，沿湾而兴、港城城互动，具有高度的开放性。全球 60% 的经济总量集中在入海口，世界 75% 的大城市、70% 的工业资本和人口集中在距海岸 100 公里的地区。而粤港澳大湾区拥有得天独厚的区位优势条件，与南海依湾相连，与东南亚隔海相望，是世界主要海运通道。

全球贸易出口货物在未来粤港奥大湾区创新驱动会成为全球工业革命策源地，这得利于粤香港澳珠三角是我国制造业门类最全、产业链最丰富、市场化最活跃的城市群，具备中国第四次工业转型“湾道超车”的历史条件，未来会形成全球高端科技汇集地，成为全球数字经济生成地及全球创新生态系统培育地。而香港是粤港澳大湾的核心城市，是全球离岸人民币业务的枢纽，国际资产管理中心，是内地与世界连接的“最佳联络人”，在内地跨境贸易、投融资和商务服务的国际化平台。

打造全球新型创新城市生活群

一是 1 小时生活圈打造，大都市圈形成离不开交通基础设施硬件支撑，就业和通勤相关是都市群紧密连接的要素，其中包括人流、物流、资金流、资讯流为特点的连接点。在未来香港、澳门、深圳、广州、珠海、佛山、中山、东莞、惠州、江门、肇庆等周边城市协同发展，互相连通 1 小时经济圈，引领城群一体化发展，例如东部快线和深中通道修好后，中山到深圳就只有 30 分钟了。

二是 创新科技生态圈，创新科技是社会经济发展的“发动机”创新科技在一定程度上已经超越投资发展动力，成为一个国家或区域城市保持经济社会协调、均衡发展的“发动机”，具有多重意义和复合价值。例如纽约提出“继续发展知识经济，成就科技纽约城市”，引入外部机构共同建设纽约科技城，建设相比美国的东海岸科技城市圈“湾道超车”。

三是 有利于提升城市空间利用效率，粤港澳大湾区经济经已经形成了通迅电子信息产业、新能源汽车、无人机、机器人、电子制造、鞋帽玩具等产业集群，但产业集群战略发展不足，如传统产业过度集中竞争，同质化仍然严重。大湾区建设，有利于推动层次合理的城市产业分工，城市产业专业化分工，明确等级清晰城市的功能定位，区分不同类型城市职责，以港深国际大都会为引擎，使五大城市圈之间互联互通，可以有效提升城市空间利用效率，推动粤港澳大湾区人口的合理分布，防控房价上涨，推动战略性新兴产业空间集聚，推动创新中心与制造基础密切合作，推动深港成为世界级金融中心具有深远意义。



深港合作 要有大动作！

——首届前海深港合作论坛带来重大利好消息





首届前海深港合作论坛上，中港政商大咖集聚一堂，围绕“深港合作，共创未来”主题，从共建国际金融中心、国际科技创新中心、国际文创中心、国家“一带一路”服务平台和国际航运贸易中心四大方面，进行了智慧大碰撞，共同探讨深化深港合作的新模式、新路径。深圳外商投资企业协会应邀出席论坛，与嘉宾们切磋交流，共商合作大计。

全国政协副主席、香港首任特首、团结香港基金会主席董建华参加论坛开幕式并发表致辞。他表示：通过深港合作，香港需要吸收内地的动能和活力，深圳可以借鉴和吸纳香港的经验和规范，最终，深港作为一个区域整体参与国际经济竞争，才是双方的共同利益所在。所以，深港合作大有可为，也还有大量工作需要尽快去做。

全国政协常委、全国港澳研究会会长徐泽表示：深圳毗邻香港，珠海毗邻澳门，深港合作、珠澳合作有着得天独厚的天然优势和历史基础。粤港澳合作要立足于“一带一路”国家战略，围绕大湾区建设来推进。只有从国家战略的高度和全局上通盘谋划和协调推进，充分挖掘和释放粤港澳三方各具的优势，形成合力，大湾区建设才能早见效、见实效。

深化深港合作是前海的核心任务和最大特色。今年是香港回归祖国 20 周年，也是前海“深港合作年”，更需要有创新的合作理念、合作机制。论坛上，各方嘉宾将推动以前海为中心的深港两地经济蓬勃发展为目标，积极建言，出谋划策，共同助力缔造深港合作新时代。











助力“一带一路”

——架设合作桥梁，共建筑梦空间

以中央“一带一路”战略部署为指导，以粤港澳合作为动力，立足泛珠三角广阔区域，遵循国际一流湾区经济发展规律，坚持开放引领、创新驱动、生态优先、法治筑基，不断增强粤港澳大湾区的资源配置功能、集聚外溢功能、国际开放功能、互联互通功能，把粤港澳大湾区建设成为我国进一步推动对外开放的示范区，东南沿海城市群的引领区，参与“一带一路”推动世界经济发展的枢纽区，占领世界湾区经济的新高地。

深圳外商投资企业协会，继续发挥政府与企业之间的桥梁作用，举办一系列的活动，助力企业发展“一带一路”。







点亮丝路，放飞心愿

——深圳外商投资企业代表团参加第十四届中国东盟博览会

9 月 12 日，第十四届中国 – 东盟博览会和中国 – 东盟商务与投资峰会于在广西南宁国际会展中心开幕。我会执行会长郭小慧率领企业家代表团出席了此次盛会。

本届开幕大会以“点亮丝路，放飞心愿”为主题。取意通过东博会平台，中国——东盟共建“一带一路”，携手点亮和平、繁荣、开放、创新、文明之灯，用愿景与希望照亮中国—东盟命运共同体更加美好的前程。

博览会上，我会战略合作单位粤桂合作特别实验区展区惊艳亮相。

中国 – 东盟博览会、中国 – 东盟商务与投资峰会已经成为中国与东盟国家增进政治互信的重要桥梁、开展经贸合作的重要平台、加强人文交流的重要纽带，希望在共建“一带一路”的时代潮流中，汇聚更多共识、拓展更多商机、收获更多成果。

新平台·新机遇·新发展

——2017 丝绸之路国际博览会开幕

6 月 3 日，我会组织企业参加了由西安市人民政府主办的“2017 丝绸之路国际博览会暨第 21 届中国东西部合作与投资贸易洽谈会”，本次会议围绕“新平台·新机遇·新发展”开展，来自全球“一带一路”沿线 42 个国家和地区的 300 多家境外企业同聚西安，共促发展。

“万象更新”，参会企业代表被大西安“追赶超越”的氛围深深感染，佳兆业集团、Linkface 公司等企业代表发言时纷纷表示，西安发展前景广阔，市场潜力巨大，回去将加强具体项目沟通对接，要在军民融合、智慧城市、体育旅游、城市更新、人工智能等方面为大西安贡献深圳力量。

企业代表们先后考察了西安经济技术开发区和西安国际港务区，详细了解了两个开发区的产业定位和功能布局。通过考察，企业代表们纷纷表示西安发展潜力巨大，下一步将力促鹏城深圳与古城西安开展更多更广的合作。









新期天企业健康管理服务

人才是第一生产力，健康的人才是企业的核心竞争力

国家现有的社保体系，满足不了企业的健康需求，而健康管理是一个管理体系，可以为企业提供健康解决方案。

KOO DAY 新期天

企业健康管理的优势

降低企业医疗保健支出 | 减少企业间接经济损失 | 为企业吸引优秀人才 | 显著提高劳动生产率

企业健康管理服务介绍

【免费教育】线上自主健康管理

采用群体教育、群体线上指导的形式，为员工健康保驾护航，教会大家做健康管理。

管理方法：

- 健康讲座：杨志兴教授分享主题讲座，如《远离癌症的自主健康管理》、《情绪释放与纾压技巧》等。
- 进微信群：加入自主健康管理群，与志同道合的名师学友一起学习健康管理，并互相监督分享健康执行。
- 线上指导：新期天权威专家与健康教练在线指导饮食、运动等生活方式，帮助大家学会自主健康管理。

【有偿服务】健康调理（含亚健康和慢病）

集线上+线下服务一体，尊享【咨询测评→健康档案→风险评估→管理处方→密集跟踪→陪伴执行→习惯养成→成果评估】全方位一对一陪伴式服务。

管理方法：

- 90天密集调理：每日跟进，1对1陪伴式指导饮食、运动、心理、保健等生活习惯，全方位远程可视指导。
- 275天习惯养成：每周跟进，定期监督调理全过程，让方案简单易坚持，养成健康生活方式。
- 月度小结调整：每月小结，监控健康指标改善，按需灵活调整方案，不断优化提升。
- 年度总结：年度汇总调理成果，总结最适合您的健康方案，实现自我终身健康管理。

企业健康管理专家顾问



王芳老师

- 现专业从事健康管理工作。兼任多家企事业单位的健康管理顾问。
- 曾任广州军区总医院华侨楼健康管理中心副主任，累计服务高端客户逾4000人。
- 先后赴法、意、德、韩等国参与健康管理专业研修，获法国人类遗传学硕士学位，并拥有法国“面部皮肤护理医师执照”。
- 研究方向：（1）个体及家庭健康管理；（2）企业员工健康管理



杨志兴 教授

- 台湾癌症关心协会理事长 ▸资深健康管理专家 ▸COTS健康管理咨询机构创办人
- 广东省第二中医院粉红丝带与开怀学苑荣誉教授
- 2003-2011连续荣获管理杂志评选百大企管优秀顾问讲师殊荣
- 台湾中小企业联合辅导中心顾问师协会唯一指定讲师培训师资
- 研究方向：走入健康第一线，聚焦【不发生就是最好的治疗】，用专业投入健康管理系统建立与代谢管理师培训。

新期天健康管理（深圳）有限公司
Kooday Health Management (Shenzhen) Ltd.
www.kooday.com.cn
健康热线：4000-666-811

新期天，您的健康教练
Kooday, Your Health Management Coach

港牌通
汽车服务

两地无阻通行
从中港牌开始



FV 1688 **粤Z·A168港**

FV车牌办理 | 粤Z车牌办理 | 配套年审及售后服务

□专业代办 □流程安全 □跟踪售后 □增值服务

扫码预约
办理中港两地车牌

深圳市港牌通汽车服务有限公司
深圳市南山区粤海街道创业路现代城华庭4栋14A
400 855 0783
130 4980 0830
www.hkgpt.com



台山的侨

台山历史悠久，民风纯朴，开放包容，享有“中国第一侨乡”、“内外两个台山”的美誉，拥有160多万台山籍华人华侨，投资台山，让全世界都知道。



台山的地

台山陆地总面积3286平方公里，土地面积占珠三角地区土地总面积近10%，开发强度不到珠三角核心区的1/3，工业用地最低出让价仅252元/平方米，除了面积138平方公里的工业新城外，广海湾目前已填海面积超一万亩。



台山正处于重大战略发展机遇期，港珠澳大桥、深茂铁路即将建成通车，深中通道、中开高速等重大交通设施加快建设，台山不仅进一步融入珠三角，拥抱深港澳，在粤港澳大湾区的重要战略地位亦跃然而出。

台山的海

台山海域总面积**2627**平方公里，海（岛）岸线长**649**公里，有广海湾和镇海湾两大海湾，及全省排名前十的上、下川岛。北部拥有**2500**吨级的国家二类口岸，南部拥有万吨级的国家一类口岸。



台山的电

台山是中国电能源产业基地，规划总装机容量超2000万千瓦，拥有台山核电、国华台电等发电厂，是中国南方唯一直购电试点地区，并享受广东省东西两翼地区优惠电价，比珠三角其他地区便宜3%。











东莞市天铖锡业有限公司从来专心于锡器。一方面我们孜孜不倦的探索锡器制作工艺，一方面我们以博大精深的传统文化为指引，努力探索产品和文化的最佳结合。这是一份文化的传载、一种独到的品位。

锡仅次于金银的有价值金属，而且具有吸收不纯物质的功效。很早以前，古代人在水质不好的地方，放块锡板来净化水质。

早在一千多年前，古人就懂得用锡罐储存茶叶，并用锡罐储装的茶叶出口到日本和东南亚一带，讲究茶道，喜欢喝茶、品茶的人一般都使用锡罐储茶，避免茶叶营养流失和变味而造成无形的浪费，甚至影响健康。茶叶一般包装情况下（内地气候）保质期在一年半，海洋性气候地区保质期更短，但根据台湾日本等国家使用锡器储茶的经验，只要密封得当可达数十年而不变质，金属理论分析纯锡性凉，散热效果极佳，用于保鲜包装为上佳。

东莞市天铖锡业有限公司 TCTN

联系我们 Contact us

合作洽谈：13694947227 微信：

传真：0769-23117796

邮箱：MD@tcsolder.com

深圳希瑪林順潮眼科醫院
C-MER (Shenzhen) Dennis Lam Eye Hospital

C-MER 希瑪

C-MER 希玛眼科医院

疑难眼病到希玛

★ 香港独资眼科医院
★ 深圳市医保定点医院
★ 深圳“三名工程”重点引进项目



深圳希玛林顺潮眼科医院(下称希玛眼科医院)是2013年在“内地与香港关于建立更紧密经贸关系的安排”(CEPA)框架下，由著名眼科教授林顺潮创办的内地首家香港独资眼科医院，开业之际时任香港特首梁振英、深圳市市长许勤等领导莅临参加庆典。

●共设九大眼科亚专科，突出疑难眼底病及小儿眼病的诊治

●医疗团队来自香港、内地及国际的眼科专家



创始人介绍

林顺潮是国际著名眼科教授，被视为亚太眼科界主要领军人之一，是亚太眼科学会首位华人会长。他积极推动国际眼科界发展，曾发表逾700篇SCI文章，创下多个世界第一科研成果，连续2届获评世界眼科界100位最具影响力人物之一。林教授被赋予多个奖项，包括亚太眼科最高学术成就奖、亚太眼科医学院最高成就奖、亚太区最佳眼科临床教授奖、美国眼科医学院高级成就奖等。

- 第11及12届全国人大代表
- 国际眼科科学院 (AOI) 院士
- 亚太眼科医学杂志 (APJO) 总编辑
- 亚太眼科学会 (APAO) 前任会长 (首位华人会长)
- 香港亮睛工程慈善基金 创会主席
- 香港中文大学 (深圳) 国际眼科研究所 所长

预约热线 —0755— 8832 2999

福田区车公庙泰然九路1号盛唐大厦
（地铁9号线下沙站C出口、1号线车公庙站C出口）

▲扫一扫，马上咨询

辉腾金控公司简介

深圳市辉腾金融控股有限公司（简称“辉腾金控”），系中铁中基供应链集团旗下企业，以央企服务中国实体经济发展为宗旨。充分发挥金融服务机构为供给侧改革保驾护航的作用，以央企产业融入地方经济发展为目标，通过供应链服务模式的导向作用，为实体产业链上下游企业提供多元化资金服务支持、产业经验资源以及金融服务解决方案。

辉腾金控作为中铁中基供应链集团的金融之翼，延续了中铁中基在农业、商业、科技等领域的优势，有效整合了供应链上的核心企业，打造集商流、信息流、资金流、物流四流合一的供应链服务平台。受益于中铁中基集团精深而专业的产业经验，相信辉腾金控有能力为客户提供量身定做的供应链金融解决方案，业务范围涵盖财富管理、资产管理、证券业务、互联网金融、保险服务、网络信贷、商业保理等方面金融业务，通过持续的产品创新及服务提升，打造面对未来的金融生态链。

在未来，辉腾金控将以深圳这个国际金融中心为着力点，放眼全球金融市场，以行业标杆的形象开辟国内金融业的新景象，打造中国经济崛起的重要标志，力求为中国经济的发展作出重大贡献！

辉腾金控开业庆典活动圆满成功

近日，辉腾金控喜迎正式开业庆典，在深圳皇庭V酒店举办隆重的庆典活动。原深圳市副市长郭荣俊先生，中铁中基供应链集团总经理岑鹏先生，辉腾金控执行董事王馨悦女士、执行总裁李仲庆先生及其他高层领导，著名金融机构合作嘉宾，数十家主流媒体等各界人士共襄庆典，为辉腾金控美好的明天举杯畅想。

辉腾金控从筹备到开业，得到了各有关单位领导和业内精英的高度重视和关怀。深圳市辉腾金融控股有限公司系中铁中基供应链集团旗下企业，以央企服务中国实体经济发展为宗旨。充分发挥金融服务机构为供给侧改革保驾护航的作用，以央企产业融入地方经济发展为目标，通过供应链服务模式的导向作用，为实体产业链上下游企业提供多元化资金服务支持、产业经验资源以及金融服务解决方案。

在国家有关部委的关怀和支持下，中铁中基供应链集团与辉腾金控形成双主线联动发展，依托中铁中基供应链集团的供应链产业优势，辉腾金控不断地进行资源整合，为其产业及上下游企业，提供全方位流动资金支持、产业投资经验和资源以及金融服务解决方案。

辉腾金控作为中铁中基供应链集团的金融之翼，延续了中铁中基在农业、商业、科技等领域的优势，有效整合了供应链上的核心企业，打造集商流、信息流、资金流、物流四流合一的供应链服务平台。受益于中铁中基集团精深而专业的产业经验，相信辉腾金控有能力为客户提供量身定做的供应链金融解决方案，业务范围涵盖财富管理、资产管理、证券业务、互联网金融、保险服务、网络信贷、商业保理等方面金融业务，通过持续的产品创新及服务提升，打造面对未来的金融生态链。务、互联网金融、保险服务、网络信贷、商业保理等方面金融业务，通过持续的产品创新及服务提升，打造面对未来的金融生态链。





(中铁中基供应链集团总经理岑鹏先生致辞)

目前辉腾金控已拥有7大核心业务板块，其中财富管理业务板块包含了私人银行服务和全球资产配置服务，为客户提供私人银行服务及全球资产配置，以高净值客户为中心，提供“1+N”投资顾问专业服务，一对一的定制服务，从科学维度设计出一套全面的财务规划，向客户提供现金、信用、保险、投资组合等一系列金融服务，对客户的资产、负债、流动性进行管理，满足客户不同阶段的财务需求，帮助客户降低风险、实现财富增值。同时还有能为高净值家族提供综合财富管理服务的专业团队，专注于打理高净值家族的巨额财产，是比私人银行更高端的理财服务形态，以科学的大类配置投研框架体系，分别为风控体系、治理体系、教育体系、投资体系、慈善体系、财税体系、生活体系、法务体系等助力高净值家族实现财富的永续传承。

辉腾金控的资产管理业务板块包含了私募股权投资类固定收益产品、全球公开市场投资、证券投资基金、其他另类投资。作为资产的管理者将托管者的财产进行资产管理，主要投资于实业，包含但不限于生产型企业。通过把客户资产在金融市场进行投资，为客户获取投资收益。



辉腾金控执行副总裁曾兵、辉腾金控执行总裁李仲庆、辉腾金控执行副总裁曹部峰（图左至右）接受新闻媒体采访

同时，辉腾金控业务还涵盖了证券业务、互联网金融、保险服务、网络信贷、商业保理等板块，公司不断地进行资源整合，充分发挥金融服务及产业投资的优势及特色，紧跟国家实体产业的战略方向，专业队伍进一步发展，产品类型趋于多样，市场功能日渐多元，规模不断扩大。

当天，在辉腾金控开业之际，辉腾金控与浦发银行深圳分行达成战略合作，进一步扩展合作空间、拓宽合作领域、提升合作层次、加强合作深度，努力推动资源共享和优势互补，在业务推动、渠道合作、客户资源共享、为客户提供全方位的金融服务保障等领域全面合作，为服务实体经济发展、构建社会保障体系、服务深圳经济文化强省建设中作出应有的贡献。



相信辉腾金控凭借良好的声誉、雄厚的实力、优质的服务以及资深的专业管理团队，定能发展成为庞大、稳健、完善、高效的金融平台，为国内外投资者提供安全、优质、可靠的全方位金融服务。

在未来，辉腾金控将以深圳这个国际金融中心为着力点，放眼全球金融市场，以行业标杆的形象开辟国内金融业的新景象，打造中国经济崛起的重要标志，力求为中国经济的发展作出重大贡献！

通利华名车中心
TONGLIHUA CARS CENTER



1 集团保证　手续齐全
2 自家采车　私人订制
3 金融支持　购车无忧
4 售后保障　用车安心

商业部批准平行进口
试点企业

深圳仅四家平行进口车试点企业

BMW Mercedes-Benz Audi PORSCHE LAND ROVER TOYOTA

深圳外商投资企业协会
购车尊享礼包

保修政策
赠送整车三年或六万公里的保修服务

常规保养
赠送保修期内三年或六万公里的常规保养

金融方案
灵活多样的购车金融产品

交强险
赠送终身车辆交强险

镀晶养护
赠送一年（3次）整车镀晶养护

通利华名车中心 TONGLIHUA CARS CENTER

平行进口车
专业定制服务

深圳多家分店，全方位覆盖

前海通利华实业名车中心总店
龙岗区坂田街道布龙路鸿生源大厦A栋首层
销售电话：0755-25980999

通利华名车中心前海店
南山区南头嘉进隆汽车城A区05栋二楼
0755-26086775

通利华名车中心皇庭店
深圳市福田区福华三路118号皇庭广场



平安壹钱包电子商务有限公司（下称“平安壹钱包”）隶属于平安保险（集团）股份有限公司（以下简称“平安集团”），旗下拥有平安集团内的支付机构。2016年，平安付与万里通进一步深化业务整合，完成壹钱包和万里通两大APP的正式合并，形成统一的“平安壹钱包”品牌，核心产品壹钱包APP、支付插件、积分管理等业务充分发挥协同效应，高效连接金融和用户场景。

其中，移动支付应用壹钱包App旨在通过一个电子钱包账户，为用户提供覆盖线上和线下的支付服务。2016年9月，深度整合后的壹钱包和万里通，完成两个APP的正式合并，涵盖理财、购物、生活、支付、积分服务等五大模块的金融增值及消费服务，为用户带来简单、安全、便捷、有趣的移动支付体验。壹钱包依靠平安集团综合金融优势，不断推出面向大众用户的创新互联网金融服务。

2016 年，壹钱包累计注册用户达 7681.2 万，月均活跃用户突破 650 万，整体交易规模达 28039.13 亿元，同比增长 75.94%，其中移动交易规模 20828.76 亿元，同比增长 95.72%。2016 年 Q4-2017 年 Q1 期间，壹钱包在第三方大数据监测机构艾瑞和易观智库发布的移动支付排名中，连续两个季度占据行业第 3 名。

支付业务为平安集团提供高效稳定的支付平台的同时，也积极拓展外部合作。继去年率先签约深圳人社局，展开医保支付合作后，壹钱包继续深耕拓展商业地产领域，为商业地产提供联名预付卡发行、“会员付”项目服务，目前已经签约合作的有深圳京基百纳、大悦城、上海爱彼此家居等品牌。

积分业务致力于成为国内最大最领先的开放积分平台，重点打造积分权益相关的场景拓展，扩大外部影响力和业务规模，形成商圈体系。基于积分通用理念，壹钱包与三大运营商、银行业、航空业等 10 家平台合作，实现积分互通，积分使用场景覆盖网易严选、京东、苏宁易购、星巴克等 60 余家主流电商和线下实体商户商品。

作为业内排名第三的支付机构，平安壹钱包旗下支付机构拥有线上、线下多元的支付业务资质，包括互联网支付、预付卡发行与受理，移动电话支付、银行卡收单，并已经在全国范围内广泛布局，以支持为用户和合作机构提供覆盖更广的支付服务，业务拓展空间广阔。



Royal Warwick Square
皇室特色传承，富豪优质尊享
（首付80万人民币起）



One Park Drive
鸟巢设计师伦敦唯一力作，伦敦新金融中心住宅地标
（首付60万人民币起）



Echelon
波士顿最大奢华综合体，哈佛，MIT等名校林立
（首付80万人民币起）



德国柏林
100万人民币坐享柏林市中心



仲量联行华南国际住宅部致力于为客户推介涵盖英国，美国，德国，日本等世界经济政治文化中心的第一手海外优质房产物业。我们为您提供专业周到的海外物业投资咨询和财务分析，物业购置租赁，资产管理以及房产租赁，出售服务，为您创造出色的投资回报，实现全球海外配置愿景。

JLL
仲量聯行

广东雅尔德律师事务所
雅尔德曾陈胡（前海）联营律师事务所

- 专注商业法律服务
- 华南地区最专业的商业法律平台
- 欧洲国际法律联盟中国华南地区唯一认证律师事务所
- 首创“深港澳台两岸四地一站式法律服务平台”及“跨行业中介联盟”
- 前海“一带一路”法律服务联合会发起单位
- 深圳前海合作区人民法院首批律师参与诉讼调解成员单位

商业法律专业服务

- 房地产建筑工程服务
- 政府法律服务
- 公司业务法律服务
- 知识产权法律服务
- 诉讼、仲裁、商事调解
- 金融资本整合、并购
- 境内外投融资业务
- 资产管理、财富传承、慈善公益等专业顾问服务平台














中国广东深圳市福田区福华一路 88 号中心商务大厦 19 楼
TEL: (86)755-82033288
MAIL: allied@alf.com.cn
WEB: www.alf.com.cn

中国 • 香港中环干诺道中 15-18 号大昌大厦 12 字楼
TEL: (852) 23750568, 39462888
FAX:(852) 39462946

Kinox® 建樂士



Kinox 品牌於 1949 年在香港創立，
到現在已經超過 60 年歷史。

Kinox 一向以品質見稱，在餐館、酒店等
服務性行業中備受青睞，經過多年來不斷開發，
品牌一直處於該行業的領導地位。
其中保溫咖啡壺和不鏽鋼餐飲器皿
更是暢銷全球的王牌產品。

保溫咖啡壺及塑膠保溫壺均採用優質
進口食品級材料製成，具高度的防碎性，
無毒無味安全衛生，為餐飲行業提供
令人滿意的質素。



京東網 建樂士官方旗艦店

JD.京东



建樂士工業（深圳）有限公司
地址：深圳市龍崗區平湖街道芳坑路 15-1 號
電話：0755-89689833　　傳真：0755-89689788
網址：www.kinox.com.cn

H.K. Q-Mark Product Scheme　HONG KONG TOP BRAND　HKQBA 香港名牌薈萃

香港名牌薈萃： www.hkqba.com
地址：香港九龍長沙灣長裕街 15 號永明工業中心地下（荔枝角地鐵站 A 出口）